

**ΙΩΑΝΝΗΣ ΒΛΟΝΤΖΟΣ**  
ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΤΗΣ MERCK A.E.  
ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΣΦΕΕ / ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΑ  
ΚΑΙ ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ ΕΟΦ  
ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΒΙΟΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΕΛΛΑΔΟΣ  
**ΟΙ ΓΕΡΜΑΝΙΚΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ  
ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ  
ΘΑ ΚΙΝΗΘΟΥΝ ΑΝΟΔΙΚΑ**

του Ανέστη Ντόκα

ΑΙΣΙΟΔΟΞΟΣ ΔΗΛΩΝΕΙ Ο ΙΩΑΝΝΗΣ ΒΛΟΝΤΖΟΣ, ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΤΗΣ MERCK A.E., ΑΝΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕ ΤΙΣ ΓΕΡΜΑΝΙΚΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ. ΜΑΛΙΣΤΑ ΔΗΛΩΝΕΙ ΠΩΣ ΘΕΩΡΕΙ ΟΤΙ Η ΠΡΟΣΦΑΤΗ ΕΠΙΣΚΕΨΗ ΤΗΣ ΑΝΓΚΕΛΑΣ ΜΕΡΚΕΛ ΣΤΗΝ ΑΘΗΝΑ ΕΙΧΕ ΜΕΓΑΛΗ ΣΥΜΒΟΛΙΚΗ ΣΗΜΑΣΙΑ ΚΑΙ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΕΙ ΤΗΝ ΑΡΧΗ ΜΙΑΣ ΝΕΑΣ ΣΕΛΙΔΑΣ ΣΤΗΝ ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΩΝ ΔΥΟ ΛΑΩΝ.

**Πώς εξελίσσεται σε επίπεδο οικονομικών μεγεθών (πωλήσεις, λειτουργική κερδοφορία, ταμειακές ροές) η φετινή οικονομική κρίση για την εταιρία σας;**

Το τρίτο τρίμηνο του 2012, ο Όμιλος της Merck αύξησε τα συνολικά του έσοδα κατά 12,2%. Οι πωλήσεις του φαρμακευτικού κλάδου Merck Serono αυξήθηκαν κατά 10,5% και ο κλάδος της Merck Millipore κατά 9,5%. Επίσης, το τμήμα Performance Materials (υγροί κρύσταλλοι, κ.λπ.) σημείωσε άνοδο κατά 31,1%. Όσον αφορά τη δραστηριότητα του Ομί-

λου στην Ελλάδα, η πορεία μας φέτος είναι σταθερή σε μία αγορά που συνεχώς συρρικνώνεται. Δεδομένων αυτών των συνθηκών είμαστε αρκετά ευχαριστημένοι. Παρ' όλ' αυτά η Merck, όπως και πολλές άλλες φαρμακευτικές εταιρίες, είχαν τεράστιες ζημιές λόγω της υποχρεωτικής συμμετοχής των κρατικών ομολόγων στο PSI.

**Ποια μέτρα έχετε λάβει για να θωρακιστείτε απέναντι στην πεντάχρονη ύφεση που πλήττει την ελληνική οικονομία;**

Οι υγιείς επιχειρήσεις δεν περιμένουν τις περιόδους κρίσης ή ύφεσης για να κάνουν διορθωτικές κινήσεις. Οφείλουν ανά πάσα στιγμή να διατηρούν σωστή ισορροπία πόρων ούτως ώστε να έρχονται τα επιθυμητά αποτελέσματα. Έτσι λοιπόν, η Merck, τόσο παγκοσμίως όσο και στην Ελλάδα, φρόντισε και φροντίζει να διατηρεί αυτή την ισορροπία. Αυτό, σε συνδυασμό με μία «νοικοκυρεμένη» διαχείριση μας επιτρέπει ανά πάσα στιγμή να βρισκόμαστε σε βέλτιστη ισορροπία.

Τα τελευταία πέντε χρόνια η φαρμακευτική αγορά συρρικνώθηκε κατά 50% περίπου. Μέσα σε τέτοιες συν-

θήκες ήταν αδύνατον και η δική μας εταιρία να μείνει αλώβητη. Είχαμε μικρές απώλειες κύκλου εργασιών και θέσεων εργασίας. Παρ' όλ' αυτά, η υψηλή ποιότητα των σκευασμάτων και των προϊόντων μας και η μακρόχρονη σχέση εμπιστοσύνης με τα ενδιαφερόμενα μέρη και τους εμπλεκόμενους φορείς, μας δίνουν τη δυνατότητα να διατηρηθούμε σε ένα πολύ δύσκολο περιβάλλον.

**Η ελληνική αγορά πιστεύετε ότι έχει επενδυτικές ευκαιρίες για να προσελκυθούν και άλλες γερμανικές επιχειρήσεις στη χώρα μας;**

Είναι δεδομένο ότι μια κρίση επιπεριέχει και αρκετές ευκαιρίες για ανάπτυξη και επενδύσεις, τις οποίες οι επιχειρήσεις θα πρέπει να εντοπίσουν, να αναδείξουν και να αξιοποιήσουν. Οι γερμανικές εταιρίες βρίσκονται στην Ελλάδα εδώ και πάρα πολλά χρόνια με σημαντική συνεισφορά στην ελληνική οικονομία. Οι γερμανικές επιχειρήσεις φαίνεται ότι επιδιώκουν από τη μία περαιτέρω επενδύσεις στην Ελλάδα, από την άλλη, όμως, δεν παύουν να παραμένουν συγκρατημένες και επιφυλακτικές. Το επιχειρηματικό περιβάλλον στη χώρα μας δεν έχει ακόμη διαμορφωθεί



Γερμανικές εταιρίες  
στην Ελλάδα

**m.**  
managers  
πρωταγωνιστές

έτσι ώστε να καταστεί ελκυστικό, όχι τόσο από πλευράς ευκαιριών όσο από την έλλειψη σοβαρών υποδομών και σταθερότητας. Παραμένω όμως αισιόδοξος και πιστεύω ότι οι γερμανικές επενδύσεις στην Ελλάδα θα κινηθούν ανοδικά το επόμενο διάστημα, υπό την προϋπόθεση ότι θα ελεγχθεί σταθεροποίηση στην πολιτικο-οικονομική κατάσταση. Χρειάζεται ακόμα χρόνος και μεγάλη προσπάθεια από την ελληνική πλευρά ώστε να αποδείξει ότι μπορεί να προσφέρει όσα υπόσχεται.

**Από τη δική σας εμπειρία, η πρωτοφανής οικονομική ύφεση στην Ελλάδα πόσο θα αλλάξει τον επιχειρηματικό χάρτη της χώρας μας;**

Η οικονομική κρίση των τελευταίων χρόνων έχει επιφέρει δραματικές αλλαγές στον επιχειρηματικό χάρτη της χώρας. Η κρίση έχει αγγίξει όλους τους κλάδους της οικονομικής δραστηριότητας, κυρίως βέβαια αυτούς του εμπορίου, λόγω ελαστικότητας της ζήτησης. Ο νέος επιχειρηματικός χάρτης θα αναδείξει τις εταιρίες εκείνες οι οποίες μέσα σε αυτό το πρωτοφανές περιβάλλον διατηρούν πηγές ρευστότητας, η έλλειψη της οποίας θα αποτελέσει τον καταλύτη των εξελίξεων.

**Η επίσκεψη της Γερμανίδας καγκελαρίου τον προηγούμενο μήνα στην Αθήνα, κατά πόσο έχει βοηθήσει στη βελτίωση της εικόνας των γερμανικών επιχειρήσεων απέναντι στους Έλληνες καταναλωτές;**

Θεωρώ ότι η πρόσφατη επίσκεψη της κ. Μέρκελ στην Αθήνα είχε μεγάλη συμβολική σημασία. Η αλλαγή της εικόνας, όμως, είναι κάτι που απαιτεί χρόνο, επιμονή και προσπάθεια. Η επίσκεψη αυτή πιστεύω ότι θα αποτελέσει την απαρχή μιας νέας σελίδας στην ιστορία των δύο λαών. Είναι σαφές

όμως ότι η έξοδος από την κρίση δεν μπορεί να υπάρξει δίχως επενδύσεις. Η κυρία Μέρκελ έδειξε το δρόμο των επενδύσεων στις γερμανικές επιχειρήσεις και η αλήθεια είναι ότι η καγκελάρια κάνει με συνέπεια εκείνα που θα έπρεπε να κάνουν κυβέρνηση και επιχειρήσεις στην Ελλάδα. Το ελληνικό πολιτικό σύστημα θα πρέπει κάποια στιγμή να συνομιλήσει σοβαρά με τον επιχειρηματικό κόσμο, καθώς θέσεις εργασίας δημιουργούνται μόνο με επενδύσεις και επενδύσεις δεν γίνονται χωρίς την ύπαρξη σταθερού και προβλέψιμου περιβάλλοντος.

**Ως manager, ποια είναι η μεγαλύτερη πρόκληση που είχατε να αντιμετωπίσετε αυτή την πενταετία της ύφεσης που έχει ενσκήψει στην ελληνική οικονομία;**

Η μεγαλύτερη πρόκληση που αντιμετωπίσαμε την τελευταία πενταετία ήταν οι πρωτοφανείς αλλαγές που συντελέστηκαν στο χώρο της φαρμακευτικής αγοράς. Ένας κυκλώνας νέων νομοθετημάτων αλλάζει το χάρτη της φαρμακευτικής αγοράς και είναι τεράστια πρόκληση για μια εταιρία και έναν manager να πάρει σωστές αποφάσεις μέσα σε «κινούμενη άμμο». Η παντελής έλλειψη ρευστότητας στην αγορά του φαρμάκου και οι ζημιές από το κούρεμα των ομολόγων ήταν μία πρόκληση την οποία δεν θα μπορούσαμε να ξεπεράσουμε εάν δεν είχαμε σύμμαχο και συμπαραστάτη τη μητρική μας εταιρία. Και τέλος, μία άλλη πρόκληση που αποτελεί και ελληνική ιδιαιτερότητα, είναι η συνεχής αλλαγή προσώπων και πολιτικής, με αποτέλεσμα να μην υπάρχει σταθερό περιβάλλον διαλόγου ώστε να διαμορφωθούν σωστές πολιτικές για την υγεία.