



Τρίτη 23 Δεκεμβρίου 2025

ΔΙΕΘΝΗ

Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ • 27

Πώς η ΑΙ θα αλλάξει τον κόσμο της εργασίας

Πέντε ειδικοί σκιαγραφούν το μέλλον της απασχόλησης με τη νέα τεχνολογία

Μετά την πανδημία και την καθιέρωση της υβριδικής εργασίας, η ανθρώπινη δραστηριότητα μεταμορφώνεται για μία ακόμη φορά ριζικά, αυτή τη φορά λόγω της επέλασης της τεχνητής νοημοσύνης (ΑΙ). Μέσα στα επόμενα χρόνια, η ΑΙ θα αναλαμβάνει εργασίες που κάποτε απαιτούσαν εργαζόμενους με πτυχία πανεπιστημίου, αλλάζοντας τα πάντα: από τον τρόπο που μετράμε την απόδοση των υπαλλήλων, μέχρι τη δομή των ιδίων των εταιρειών. Με βάση τις προβλέψεις πέντε κορυφαίων ειδικών, η Wall Street Journal σκιαγραφεί το μέλλον της εργασίας, σε έναν κόσμο όπου η τεχνητή νοημοσύνη (ΑΙ) μετατρέπεται από εργαλείο σε «συνάδελφο» και η ανθρώπινη αξία επαναπροσδιορίζεται.

Σύμφωνα με την Cara Brennan Allamano, πρώην επικεφαλής ανθρώπινου δυναμικού στην Lattice, μια πλατφόρμα λογισμικού HR, και συνιδρύτρια της People Tech Partners, η εποχή των τυποποιημένων ερευνών τελειώνει. Η ΑΙ θα αναλύει δεδομένα σε πραγματικό χρόνο για να

καταλάβει πότε και πώς αποδίδει καλύτερα ο κάθε εργαζόμενος. Τα συστήματα επιπλέον θα ευθυγραμμίζουν τις ροές εργασίας με τον βιορρυθμό του κάθε ατόμου. Αν ένας πωλητής είναι πιο

Δεν θα είναι μια μάχη ανθρώπου εναντίον μηχανής, αλλά η αναβάθμιση του ανθρώπου σε μια «νέα υπερδύναμη».

δημιουργικός το απόγευμα, η ΑΙ θα προγραμματίζει τις κρίσιμες επαφές του τότε, βελτιστοποιώντας την απόδοσή του, χωρίς να προκαλεί εξάντληση.

Ο Peter Fasolo, πρώην εκτελεστικός αντιπρόεδρος και επικεφαλής ανθρώπινου δυναμικού στην Johnson & Johnson, και διευθυντής του Ινστιτούτου Πολιτικής Ανθρώπινου Δυναμικού στη Σχολή Διοίκησης Επιχειρήσεων Questrom του Πανεπιστημίου



Ενώ οι τελευταίες δεκαετίες ευνόησαν την υπερεξειδίκευση, το μέλλον δείχνει επιστροφή στους εργαζόμενους «γενικών καθηκόντων». Οι ειδικοί προβλέπουν μετατόπιση προς ρόλους που απαιτούν σύνθεση διαφορετικών τομέων. Θα δούμε επίσης αύξηση των επενδύσεων στην ανάπτυξη ηγετικών ικανοτήτων σε όλους τους εργαζόμενους, ώστε να καταστεί δυνατή η ταχεία δράση στα όρια του οργανισμού.

μίου της Βοστώνης, επισημαίνει με τη σειρά του μια κρίσιμη δημογραφική αλλαγή: το εργατικό δυναμικό σε Ευρώπη, ΗΠΑ και Ιαπωνία συρρικνώνεται. Αυτό θα αναγκάσει τις επιχειρήσεις να εγκαταλείψουν το «συναλλακτικό» μοντέλο και να επενδύσουν βαθιά στην εκπαίδευση. Οι εταιρείες προβλέπουν ότι θα μετατραπούν σε κέντρα κατάρτισης. Δεν θα αναζητούν πλέον «έτοιμα» ταλέντα βάσει πτυχίων, αλλά θα εκπαιδεύουν οι ίδιες το προσωπικό τους σε συγκεκριμένες δεξιότητες, δημιουργώντας μια πιο βιώσιμη, πιστή αλλά και σταθερή σχέση εργοδότη-εργαζομένου.

Ο Alan Guarino, αντιπρόεδρος στην εταιρεία συμβούλων Korn Ferry, οραματίζεται έναν χώρο εργασίας όπου άνθρωποι και ΑΙ θα λειτουργούν ως ενιαία οντότητα. Η ταχύτητα θα είναι τέτοια

που εργασίες μινών θα ολοκληρώνονται μέσα σε λίγα λεπτά, εκτιμά, ενώ τα μεσαία στρώματα διοίκησης (middle management) ενδέχεται να εξαφανιστούν. Οι ηγέτες του μέλλοντος θα είναι εκείνοι που θα συνδυάζουν την τεχνολογική εξοικείωση με την υψηλή συναισθηματική νοημοσύνη, καθώς η προσωπική επαφή θα γίνει πιο ανεκτίμητη από ποτέ.

Για τον Ravin Jesuthasan, ανώτερο συνεργάτη και παγκόσμιο ηγέτη υπηρεσιών μετασχηματισμού στην εταιρεία συμβούλων Mercer, η κβαντική υπολογιστική και η ΑΙ θα δώσουν τεράστια δύναμη στους ανεξάρτητους επαγγελματίες (gig workers). Οι εξωτερικοί συνεργάτες θα έχουν συχνά πρόσβαση σε πιο ισχυρά εργαλεία ΑΙ από ό,τι οι υπάλληλοι μεγάλων εταιρειών, που θα έχουν τα χέρια τους δεμένα από εται-

ρικές άδειες. Αυτό θα επιτρέψει σε μικρές ομάδες ή μεμονωμένα άτομα να αναδιαμορφώσουν ολόκληρες βιομηχανίες με ελάχιστους πόρους.

Ενώ οι τελευταίες δεκαετίες ευνόησαν την υπερεξειδίκευση, το μέλλον δείχνει επιστροφή στους εργαζόμενους «γενικών καθηκόντων». Οι ειδικοί προβλέπουν μετατόπιση προς ρόλους που απαιτούν σύνθεση διαφορετικών τομέων. Οι πρακτικές διαχειρίσις θα επικεντρωθούν λιγότερο στον προγραμματισμό και στην πρόβλεψη και περισσότερο στην ευελιξία. Αυτό θα οδηγήσει σε μείωση των ρόλων στρατηγικού σχεδιασμού, επιχειρησιακού σχεδιασμού και ανάλυσης και στην εμφάνιση νέων ρόλων σε τομείς όπως η μοντελοποίηση σεναρίων και η διαχείριση αλλαγών. Θα δούμε

επίσης αύξηση των επενδύσεων στην ανάπτυξη ηγετικών ικανοτήτων σε όλους τους εργαζόμενους, ώστε να καταστεί δυνατή η ταχεία δράση στα όρια του οργανισμού. Η δημιουργικότητα στην επίλυση προβλημάτων θα είναι η νοούμερο ένα δεξιότητα, υπογραμμίζει ο Gaurav Gupta, διευθύνων σύμβουλος και επικεφαλής έρευνας και ανάπτυξης στην εταιρεία συμβούλων διαχειρίσις Kotter International. Συνοπτικά, το μέλλον της εργασίας δεν θα είναι μια μάχη ανθρώπου εναντίον μηχανής, αλλά η αναβάθμιση του ανθρώπου σε μια «νέα υπερδύναμη», επιμένουν οι πλέον αισιόδοχοι. Η επιτυχία θα ανήκει σε όσους μπορούν να προσαρμοστούν γρήγορα και να χρησιμοποιούν την τεχνολογία για να ενισχύσουν την ενσυναίσθηση και την κρίση τους.

Σελίδα: 7

Η περιφέρεια με τη μεγαλύτερη πυκνότητα φαρμακείων σε σχέση με τον πληθυσμό της είναι η Θεσσαλία (11,5 φαρμακεία ανά 10.000 κατοίκους), με δεύτερη την Κεντρική Μακεδονία (10,9%).

Τέλος, αύξηση παρουσιάζει και ο αριθμός των φυσικοθεραπευτών, εγγεγραμμένων στον Πανελλήνιο Σύλλογο Φυσικοθεραπευτών. Το 2024 ανέρχονταν σε 11.446, έναντι 10.651 το 2023.

3. ΜΙΝΙ «ΑΝΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ» ΓΕΝΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΑΤΕΩΝ

Μέσο: ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ

Ημ. Έκδοσης: . . . 23/12/2025 Ημ. Αποδελτίωσης: . . . 23/12/2025

Σελίδα: 27



ΥΠΟΥΡΓΕΙΑ

Μίνι «ανασχηματισμός» γενικών γραμματέων

ΕΙ νέοι γενικοί γραμματείς σε τρία υπουργεία ανακοινώθηκαν χθες, καθώς τέσσερις γενικοί γραμματείς παραιτήθηκαν προκειμένου να είναι υποψήφιοι στις επόμενες εθνικές εκλογές.

Ειδικότερα ανακοινώθηκε πως με απόφαση του Κυριάκου Μητσοτάκη «στις επόμενες βουλευτικές εκλογές του 2027 θα συμπεριληφθούν στα ψηφοδέλτια της Νέας Δημοκρατίας ως υποψήφιοι στις ακόλουθες εκλογικές περιφέρειες: ο υφυπουργός Υγείας Μάριος Θεμιστοκλέους στην Α' Ανατολικής Αττικής, ο τ. γ.γ. Έρευνας και Καινοτομίας Τάσος Γαϊτάνης στον Β3 Νότιο Τομέα Αθηνών, ο τ. γ.γ. Δημόσιας Περιουσίας Αθανάσιος Τσιούρας στην Α' Θεσσαλονίκης, ο τ. γ.γ. Μεταναστευτικής Πολιτικής Μάνος Λογοθέτης στη Σάμο, ο τ. γ.γ. Υποδοχής Αιτούντων Άσυλο Δημήτριος Γλύμης στη Φωκίδα και ο συνεργάτης στο Γραφείο

Πρωθυπουργού στη Θεσσαλονίκη Γιάννης Παπαγεωργίου στην Α' Θεσσαλονίκης».

Όπως ήδη αναφέρθηκε ανακοινώθηκε η τοποθέτηση έξι νέων γενικών γραμματέων σε τρία υπουργεία:

● **Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών:** Ο Απόστολος Κασάπης αναλαμβάνει γ.γ. Οικονομικής Πολιτικής και Στρατηγικής και η Αντιγόνη Γιαννακάκη γ.γ. Δημόσιας Περιουσίας.

● **Υπουργείο Ανάπτυξης:** Ο καθηγητής Ναπολέον Μαραβέγιας αναλαμβάνει γ.γ. Εμπορίου και ο Δημήτρης Τερζής γ.γ. Έρευνας και Καινοτομίας.

● **Υπουργείο Μετανάστευσης και Ασύλου:** Τη θέση του γ.γ. Μεταναστευτικής Πολιτικής αναλαμβάνει η Κωνσταντίνα Παπακώστα και τη θέση του γ.γ. Υποδοχής Αιτούντων Άσυλο ο Σπυρίδων Σταθούλης.

[SID: 25230147]

4. ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΨΥΧΙΚΗ ΥΓΕΙΑ

Μέσο:ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ

Ημ. Έκδοσης: ...23/12/2025 Ημ. Αποδελτίωσης: ...23/12/2025

Σελίδα:29



ΣΥΜΠΡΑΞΗ ΥΠΟΥΡΓΕΙΩΝ

Μνημόνιο για την ψυχική υγεία

Μνημόνιο συνεργασίας μεταξύ του υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού και του υπουργείου Υγείας, για την ανάπτυξη συνεργειών και δράσεων στον τομέα διασφάλισης της Ψυχικής Υγείας στον Αθλητισμό, υπεγραψαν ο αναπληρωτής υπουργός Αθλητισμού Γιάννης Βρούτσης και ο υφυπουργός Ψυχικής Υγείας Δημήτρης Βαρτζόπουλος. Σκοπός είναι η πραγματοποίηση στοχευμένων δράσεων για την πρόληψη και αντιμετώπιση των προβλημάτων ψυχικής υγείας των ερασιτεχνών και επαγγελματιών αθλητών, τόσο κατά την ενεργή δράση τους όσο και κατά τη μετέπειτα ζωή τους. [SID: 25230320]

5. ΑΝΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΓΕΝΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΑΤΕΩΝ ΕΝΟΨΕΙ ΕΘΝΙΚΗΣ ΚΑΛΠΗΣ

Μέσο:ΤΑ ΝΕΑ

Ημ. Έκδοσης: ...23/12/2025 Ημ. Αποδελτίωσης: ...23/12/2025

Σελίδα:4



Ανασχηματισμός γενικών γραμματέων ενόψει εθνικής κάλπης

Ηταν γνωστό και, χθες, έγινε πράξη. Αναφέρομαι στην αναδιάταξη που ανακοίνωσε το Μέγαρο Μαξίμου σε επίπεδο γενικών γραμματέων ενόψει του ορόσημου της εθνικής κάλπης του 2027, καθώς αρκετοί εξ αυτών θα δώσουν τη μάχη του σταυρού. Μπροστά στην τελευταία προθεσμία και προκειμένου να μπορέσει να κατέβει υποψήφιος στον (Β3) Νότιο Τομέα Αθηνών βρέθηκε, για παράδειγμα, ο τέως γενικός γραμματέας Έρευνας και Καινοτομίας **Τάσος Γαϊτάνης**, τη θέση του οποίου αναλαμβάνει ο **Δημήτρης Τερζής**. Αντίστοιχα, τη θέση του τέως γενικού γραμματέα Δημόσιας Περιουσίας **Αθανάσιου Τσιούρα** που θα πολιτευτεί στην Α' Θεσσαλονίκης ανέλαβε η **Αντιγόνη Γιαννακάκη**. Στο υπουργείο Μετανάστευσης και Ασύλου η αντικατάσταση ήταν διπλή αφού ο τέως γ.γ. Μεταναστευτικής Πολιτικής **Μάνος Λογοθέτης** παραιτήθηκε για να είναι υποψήφιος στη Σάμο, και για τη θέση του επελέγη η **Κωνσταντίνη Παπακώστα**, ενώ για τον γ.γ. Υποδοχής Αιτούντων Ασυλο **Δημήτριο Γλυμή** που θα «κατέβει» στη Φωκίδα ορίστηκε αντικαταστάτης ο **Σπυρίδων Σταθούλης**. Αλλαγές ωστόσο ανακοινώθηκαν στο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών όπου ανέλαβε γ.γ. Οικονομικής Πολιτικής και Στρατηγικής ο **Απόστολος Κασάπης** στη θέση του ήδη παραιτηθέντος **Γεωργίου Χριστόπουλου**, και στο Ανάπτυξης όπου στη θέση του γ.γ. Εμπορίου τοποθετήθηκε ο καθηγητής **Ναπολέων Μαραβέγιας**. Στο πλαίσιο των χθεσινών αντικαταστάσεων, ανακοινώθηκε επίσης το όνομα του υφυπουργού Υγείας **Μάριου Θεμιστοκλέους** ως υποψήφιου στην Α' Ανατολικής Αττικής καθώς και το όνομα του συνεργάτη στο Γραφείο Πρωθυπουργού στη Θεσσαλονίκη, **Γιάννη Παπαγεωργίου**, ο οποίος θα κατέβει στην Α' Θεσσαλονίκης.