



Μοχλός ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητας οι εξαγορές και συγχωνεύσεις

Της ΘΕΑΜΑΣ ΧΑΤΖΗΘΑΝΑΣΙΟΥ

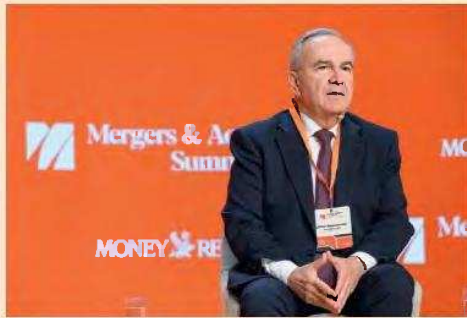
Εν μέσω έντονων αναταράξεων στις διεθνείς αγορές από τις διαδοχικές κρίσεις αλλά και τις αφηροϊστικές ανακατατάξεις που φέρνουν οι τεχνολογικές εξελίξεις, η Ελλάδα επιχειρεί να αναδειχθεί παράγοντας σταθερότητας και ανθεκτικότητας, έχοντας ήδη αναπτύξει δυναμική στο πεδίο των συγχωνεύσεων και των εξαγορών. Στελέχη επιχειρήσεων, ακαδημαϊκοί και εκπρόσωποι της κυβέρνησης συζήτησαν χθες τις προκλήσεις και τις ευκαιρίες που δημιουργούν αυτές οι συνθήκες για επιχειρήσεις και επενδυτές, στο πλαίσιο του τρίτου Mergers & Acquisitions Summit του Money Review, που πραγματοποιήθηκε στο Μέγαρο Μουσικής.

Ανοίγοντας τις εργασίες του συνεδρίου, ο Νίκος Παπαθανάσης, αναπληρωτής υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, δήλωσε ότι η νέα μόκλευση ύψους 4 δισ. ευρώ σε δάνεια για τις ΜμΕ δημιουργεί νέες προοπτικές για τη χρηματοδότηση της πραγματικής οικονομίας, ενόψει και της ολοκλήρωσης του Ταμείου Ανάκαμψης. Τόνισε επίσης την ανάγκη πολιτικής σταθερότητας, ώστε η Ελλάδα να συνεχίσει να χτίζει την αναπτυξιακή πολιτική της, ένα συμπέρασμα με το οποίο συμφώνησαν και οι συνομιλητές του. Στην ίδια συζήτηση, ο Γιάννης Παπαχρήστου, διευθύνων σύμβουλος του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου, επισήμανε ότι ζητούμενο είναι πλέον η αύξηση της παραγωγικότητας, κάτι που θα επιτευχθεί μόνο με τη στροφή κεφαλαίων σε κλάδους της νέας οικονομίας, όπως η τεχνολογία, οι ημιαγωγοί και τα data centers. Από την πλευρά του, ο Νίκος Σαλακάς, Chief of Corporate Center & General

Counsel της Alpha Bank, αναγνώρισε ότι η χώρα έχει καταφέρει να προσελκύσει σημαντικό μέρος επενδύσεων, αλλά υπάρχουν μεγάλα περιθώρια βελτίωσης, ιδίως ως προς την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την ταχύτητα και την ποιότητα απονομής της δικαιοσύνης, καθώς και τη μεγαλύτερη συμμετοχή των παραγόντων της αγοράς στις μεταρρυθμίσεις που σχεδιάζει η κυβέρνηση.

Ζητούμενο είναι η αύξηση της παραγωγικότητας, κάτι που θα επιτευχθεί μόνο με τη στροφή κεφαλαίων σε κλάδους της νέας οικονομίας.

Στο ίδιο πάνελ, ο Νίκος Καραμούζης, πρόεδρος του SMERemediumCap και της Grant Thornton Advisory, μίλησε και για τις διαρθρωτικές αδυναμίες της ελληνικής αγοράς, οι οποίες αναφέρθηκαν επανειλημμένως και κατά τη διάρκεια της ημέρας. Σύμφωνα με τον ίδιο, η Ελλάδα έχει τις μικρότερες κατά μέσον όρο επιχειρήσεις στην Ευρώπη, οι οποίες αντιμετωπίζουν σειρά προκλήσεων και παράλληλα καλούνται να γίνουν περισσότερο εξωστρεφείς. Παράλληλα, έκανε λόγο για ένα μεγάλο χρηματοδοτικό κενό ύψους 15 δισ. ευρώ που απαιτείται για τον εκσυγχρονισμό των ΜμΕ, τονίζοντας ότι «τα κεφάλαια αυτά δεν είναι δυνατό να αντληθούν αποκλειστικά από τις τράπεζες». Ο Πάρις Οικονομίου, επικεφαλής Wholesale Banking στην Optima bank, υποστήριξε ότι υπάρχει ανάγκη για «εθνικούς πρωταθλητές» και συνεπώς η εθνική οικο-



Ανοίγοντας τις εργασίες του συνεδρίου, ο Νίκος Παπαθανάσης, αναπληρωτής υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, δήλωσε ότι η νέα μόκλευση ύψους 4 δισ. ευρώ σε δάνεια για τις ΜμΕ δημιουργεί νέες προοπτικές για τη χρηματοδότηση της πραγματικής οικονομίας, ενόψει και της ολοκλήρωσης του Ταμείου Ανάκαμψης.

νομία θα πρέπει να θέσει βασική επιδίωξη τη δημιουργία τέτοιων ισχυρών καταλλήλων κινήτρων. Κατά τη διάρκεια της ημέρας αναπτύχθηκαν επίσης οι ιδιαιτερότητες σε κρίσιμους τομείς της ελληνικής οικονομίας όπως στην άμυνα, στις ασφαλίσεις, στις συμβουλευτικές υπηρεσίες, στη φαρμακοβιομηχανία και στις τράπεζες. Ο Τάσος Ίωσηφίδης, εταίρος της EY και επικεφαλής της EY Parthenon στην Ελλάδα, κάλεσε να γίνει λόγος για αύξηση της ελκυστικότητας της χώρας ως επενδυτικού προορισμού είτε ότι «το 2025 ήταν μια από τις καλύτερες χρονιές για το M&A στην Ελλάδα», με έντονη παρουσία ξένων επενδυτικών κεφαλαίων, ελληνικών private equity οχημάτων, που έχουν αντλήσει χρηματοδότηση από την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων και το Ταμείο Ανάκαμψης, καθώς και στρα-

τηγικών επενδυτών. Τη βελτίωση αυτή και μάλιστα ανατρέχοντας σε βάθος δεκαετίας αναγνώρισε και ο Γιώργος Μακρυτιδής, εταίρος και επικεφαλής συμφωνιών στην PwC, ξεχωρίζοντας ως αναδυόμενες την παγίωση, την εξωστρέφεια των ελληνικών επιχειρήσεων και το αυξανόμενο μέγεθος των συναλλαγών. Στο πλαίσιο του συνεδρίου αναδείχθηκε επίσης η σημαντική πρόοδος που έχει συντελεστεί στις διαδικασίες των συναλλαγών χάρη στην αξιοποίηση των τεχνολογικών εργαλείων, τα οποία επιταχύνουν την ανάλυση και την επαλήθευση πληροφοριών, συντομεύουν τους χρόνους ολοκλήρωσης των διαδικασιών και συμβάλλουν στη βελτίωση της αποδοτικότητάς τους. Με αφορμή αυτό, η Αντιγόνη Λυμπεροπούλου, διευθύνουσα σύμβουλος της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας Επενδύσεων, περιέγραψε ένα οικοσύστημα που ωριμάζει, όπου ο ρόλος της HDBI γίνεται σταδιακά λιγότερο κομβικός, καθώς η αγορά αποκτά μεγαλύτερο βάθος και πολυπλοκότητα. Κατά τη διάρκεια της ημερίδας αναφέρθηκε επανειλημμένως η ανάδυση μεγάλων επενδυτικών κεφαλαίων στη χώρα, με τον Στέφανο Παπαπαναγιώτου, διεθνή συνδιευθυντή της Ομάδας Χρηματοπιστωτικών Ιδρυμάτων της UBS Investment Bank, να υποστηρίζει ότι «το μέλλον ανήκει στις πλατφόρμες κεφαλαίων». Όπως εξήγησε, «τα τρία βασικά στοιχεία που απασχολούν σήμερα τα διοικητικά συμβούλια των εταιρειών είναι η πρόσβαση στον πελάτη, η πρόσβαση στο κεφάλαιο και η αποτελεσματική σύνδεση αυτών των δύο παραγόντων». Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, ο κ. Παπαπαναγιώτου μίλησε για την ανάγκη επίλυσης των βασικών θεμάτων, όπως ο κατακερματισμός των αγορών και του νομοθετικού πλαισίου, προτού αρχίσει η συζήτηση για «επιχειρηματικούς πρωταθλητές». Σε συζήτηση για τις καινοτόμες μεθόδους που χρησιμοποιούνται για τη βελτιστοποίηση της αποδοτικότητας των κεφαλαίων, η Ιορμίνη Παπακυρίλλου, διευθύνουσα σύμβουλος της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας, αναγνώρισε επίσης ότι η αγορά γίνεται πιο ώριμη και ότι ως αποτέλεσμα αυτού οι επιχειρήσεις αντιλαμβάνονται καλύτερα τη διαφορετική χρήση των διαθέσιμων εργαλείων, είτε για επενδύσεις είτε για ανάγκες ρευστότητας. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στο θέμα της παράλληλης εισαγωγής (dual listing), μια διαδικασία η οποία, σύμφωνα με στελέχη νομικών και χρηματοπιστωτικών οργανισμών, είναι πλέον πιο ώριμη και προσβάσιμη. Η Σμαργάνδα Ρηγάκου, νομική σύμβουλος διοίκησης της Euronex Athens, είτε μεταξύ

άλλων ότι η παρουσία σε περισσότερες αγορές ενισχύει την αναγνωρισιμότητα και την ορατότητα μιας εταιρείας, διευκολύνοντας την πρόσβαση της σε νέες πηγές χρηματοδότησης, ενώ ταυτόχρονα ενισχύει την ελκυστικότητά της στο πλαίσιο συναλλαγών εξαγορών και συγχωνεύσεων. Όσον αφορά τις διεθνείς τάσεις στο πεδίο των συγχωνεύσεων και εξαγορών, ο Αντώνι Διαμαντιάδης, αντιπρόεδρος του τραπεζικού τομέα της JPMorgan, επισήμανε ότι οι ΗΠΑ εξακολουθούν να αποτελούν τον βασικό μοχλό δραστηριότητας, ενώ η Ευρώπη διατηρεί περίπου το 25% της αγοράς. Ειδικά για τις ελληνικές επιχειρήσεις, σύμφωνα με τον ίδιο, δεν θα πρέπει να αντιμετωπίζονται αποκλειστικά ως αποδέκτες ξένων επενδύσεων, αλλά και ως δυναμικοί επενδυτές στο εξωτερικό. Αξίζει να σημειωθεί πως χαρακτήρισε θετικά την ένταξη της ελληνικής αγοράς στο χρηματοπιστωτικό οικοσύστημα της Euronex, εκτιμώντας ότι μπορεί να ενισχύσει περαιτέρω την εξωστρέφεια και τη διεθνή προβολή της. Κατά τη διάρκεια της ημέρας, οι ομιλητές υποστήριξαν επίσης ότι οι συγχωνεύσεις και οι εξαγορές δεν αποτελούν πλέον απλώς ένα χρηματοοικονομικό εργαλείο, αλλά βασικό μοχλό εταιρικού μετασχηματισμού, ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων και στήριξης της αναπτυξιακής δυναμικής της οικονομίας. Στο επίκεντρο βρέθηκαν εξάλλου η αξιοποίηση της τεχνολογίας, οι διασυνοριακές συνεργασίες, η επίδραση των κριτηρίων ESG στον κύκλο ζωής μιας συναλλαγής, αλλά και ο ρόλος του ανθρώπινου παράγοντα, της ηγεσίας και της εταιρικής κουλτούρας στον μετασχηματισμό των επιχειρήσεων.



Η Lilly θέλει να γίνει η Apple των φαρμακευτικών εταιρειών

Πώς εξελίχθηκε σε υπερδύναμη με κεφαλαιοποίηση άνω του 1 τρισ. δολαρίων

Όταν ο Ντέιβ Ρικς, ο 11ος διευθύνων σύμβουλος στα 150 χρόνια ιστορίας της Eli Lilly, ανέλαβε τα καθήκοντά του το 2017, οι Αμερικανοί αγαπούσαν να μισούν τις φαρμακευτικές εταιρείες. Ο Ντόναλντ Τραμπ ξεκινούσε την πρώτη του θητεία στον Λευκό Οίκο «σταυρώνοντας» τον κλάδο για τις υψηλές τιμές των φαρμάκων και ο CEO λάμβανε γράμματα από διαβητικούς που του εξηγούσαν πόσο δυσκολεύονταν να αγοράσουν την ινσουλίνη που χρειάζονταν. Οι ασθενείς αυτοί ουσιαστικά κατηγορούσαν τη Lilly ότι τους «έκλεβε» και ο Ρικς δεν μπορούσε παρά να το πάρει προσωπικά. «Δεν μπορούσα απλά να κάθωμαι εκεί και να το δέχομαι. Ήταν ένα σημαντικό πρόβλημα», λέει μιλώντας στο Businessweek.

Σχεδόν μία δεκαετία αργότερα, τα πράγματα έχουν αλλάξει δραστικά για τη Lilly. Η επιτυχημένη ένεσής της για τον διαβήτη, Μουντζαρο, αλλά και η ένεση κατά της παχυσαρκίας, Ζερμπούντ, έχουν μεταμορφώσει όχι μόνο την τύχη της εταιρείας, αλλά και τη δημόσια εικόνα της.

Η Lilly είναι η πιο πολύτιμη εταιρεία υγείας στον κόσμο. Μάλιστα έχει μπει στο κλαμπ των εταιρειών με κεφαλαιοποίηση άνω του 1 τρισ. δολαρίων, παρότι αυτό περιλαμβάνει μόλις καμιά δεκαριά επιχειρήσεις, κυρίως του τομέα της τεχνολογίας. Ο ίδιος ο Ρικς είναι πα ένας συνομιλητής του Λευκού Οίκου και συνέβαλε ώστε να πειστεί η κυβέρνηση Τραμπ να επεκτείνει την κάλυψη του προγράμματος Medicare στα φάρμακα κατά της παχυσαρκίας.

Ακόμα και η αλληλογραφία που δέχεται είναι καλύτερη αυτές τις μέρες: Οι ασθενείς του στέλνουν ενθουσιώδεις μαρτυρίες για την επιτυχία τους στην απώλεια βάρους, μαζί με φωτογραφίες από το πριν και το μετά.

Σήμερα, εκατομμύρια ασθενείς από όλο τον κόσμο λαμβάνουν το Μουντζαρο, το Ζερμπούντ και τα άλλα φάρμακα GLP-1 που παράγονται από τη Lilly και τη μεγάλη ανταγωνίστριά της, τη δανική Novo Nordisk. Τα φάρμακα που καταστέλλουν την



Η Lilly είναι η πιο πολύτιμη εταιρεία υγείας στον κόσμο. Έχει μπει στο κλαμπ των εταιρειών με κεφαλαιοποίηση άνω του 1 τρισ. δολ., παρότι αυτό περιλαμβάνει μόλις καμιά δεκαριά επιχειρήσεις, κυρίως του τομέα της τεχνολογίας.

Σε μία δεκαετία τα επιτυχημένα φάρμακά της για τον διαβήτη, αλλά και κατά της παχυσαρκίας, έχουν μεταμορφώσει όχι μόνο την τύχη της εταιρείας, αλλά και τη δημόσια εικόνα της.

όρεξη έφεραν επανάσταση στη μάχη κατά της παχυσαρκίας και πλέον μελετώνται για τη θετική επίδρασή τους σε άλλα σοβαρά προβλήματα υγείας, όπως οι καρ-

της Lilly πέρσει προίλθαν από τα Μουντζαρο και Ζερμπούντ. Και ενώ τα διπλώματα ευρεσιτεχνίας για αυτά τα φάρμακα είναι ασφαλή για περίπου μία δεκαετία ακόμα, ο ανταγωνισμός ήδη εντείνεται.

Όμως ο Ρικς δεν πτοείται. Όπως είπε στο Businessweek, θέλει να προσδώσει στην Eli Lilly κάτι από την κυριαρχία τεχνολογικών γιγάντων όπως η Apple και η Amazon. Για αυτό και πέρα από τις πολλές νέες θεραπείες στις οποίες δουλεύει η εταιρεία, η Lilly επιδιώκει και σε ένα πρωτοφανές μπαράζ εξαγορών, καθώς και σε μια πανταχού παρούσα διαφημιστική καμπάνια, που επιδιώκει να κάνει τους καταναλωτές να ακολουθούν το brand name της κάπως σαν εκείνο της Nike.

«Υπάρχουν κάποιοι άνθρωποι που ποστάρουν στο Reddit όταν το πακέτο τους από τη Lilly φτάνει στην πόρτα τους. Το ανοίγουν και κάνουν ολόκληρο βίντεο για αυτό. Είναι σαν ένα νέο iPhone. Είναι μια συναρπαστική στιγμή», λέει ο Ρικς.

Είναι σαφές ότι ο CEO αντλεί έμπνευση από τις εταιρείες τεχνολογίας, έστω και εάν διοικεί μια επιχείρηση που έχει τις ρίζες της στο μακρινό 1876, όταν ένας πρώην συνταγματάρχης του στρατού της Εννέσος ονόματι Eli Lilly άνοιξε ένα μικρό εργαστήριο στην οδό Pearl στην Ινδιανάπολη. Χρειάστηκε λίγος χρόνος, αλλά η Lilly τελικά έκανε επιτυχία, πουλώντας χάπια επικαλυμμένα με ζελατίνη, μια σημαντική βελτίωση σε σχέση με τα φαρμακευτικά υγρά με απαίσινα γεύση και τις σκόνης που συνήθως αναγκάζονταν να καταναλώσουν τότε οι ασθενείς. Τα επόμενα 150 χρόνια, η Lilly εξελίχθηκε από εκείνο το μικροσκοπικό, διώροφο κτίριο σε μια υπερδύναμη με περίπου 50.000 υπαλλήλους σε όλο τον κόσμο. Σε αυτό το διάστημα βρίσκεται στην πρώτη γραμμή της αντιμετώπισης των πιο πεστικών παθήσεων και προβλημάτων της Αμερικής: από τον διαβήτη, την πολιομυελίτιδα και την κατάθλιψη, στη στυτική δυσλειτουργία, τον κορωνοϊό και, τώρα, στην παχυσαρκία.

διοπάθειες και ο εθισμός στα ναρκωτικά, δείχνοντας πολλά υποσχόμενα αποτελέσματα. Αυτό που μένει να φανεί είναι εάν η Lilly θα καταφέρει, υπό την καθοδήγηση του Ρικς, να γλιτώσει από τον γνωστό κύκλο άνησσης και πτώσης που τόσο καλά γνωρίζουν οι φαρμακευτικές εταιρείες. Και αυτό γιατί οι πατέντες για τα φάρμακα κρατούν περίπου δύο δεκαετίες, όμως συνήθως χορηγούνται χρόνια πριν ένα σκεύασμα εξασφαλίσει την άδεια κυκλοφορίας, επομένως οι εταιρείες δεν έχουν και πολύ καιρό να επωφεληθούν από μια εμπορική επιτυχία τους, πριν τα φθηνά αντίγραφα αρχίσουν να «ροκανίζουν» τις πωλήσεις τους. Περίπου τα μισά από τα έσοδα

3. ΤΡΙΑ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑ ΑΠΟ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ

Μέσο: ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

Ημ. Έκδοσης: . . . 24/06/2026 Ημ. Αποδελτίωσης: . . . 24/06/2026

Σελίδα: 1



Τρία νοσοκομεία από το μέλλον



Τμήμα των εγκαταστάσεων του νέου Γενικού Νοσοκομείου Κομοτηνής, όπου φαίνεται η εκτεταμένη χρήση του ξύλου. Πρόκειται για μία από τις σχεδιαστικές πρωτιές των τριών νοσοκομείων που κατασκευάζονται με δωρεά του Ιδρύματος Σταύρος Νιάρχος και θα παραδοθούν μέσα στο 2027 στο Δημόσιο, φέρνοντας στη χώρα μας ό,τι πιο σύγχρονο υπάρχει διεθνώς στον σχεδιασμό μονάδων υγείας. **Σελ. 3**

3. ΤΡΙΑ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑ ΑΠΟ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ

Μέσο: ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

Ημ. Έκδοσης: . . . 24/06/2026 Ημ. Αποδελτίωσης: . . . 24/06/2026

Σελίδα: 3



Το νέο Γενικό Νοσοκομείο Κομοτηνής λαμβάνει μορφή. Οι εργασίες ξεκίνησαν πριν από τρία χρόνια και ο ορίζοντας παράδοσης και των τριών νοσηλευτικών ιδρυμάτων είναι το 2027.

Ιατρική καινοτομία, σχεδιαστική πρωτοπορία

Η «Κ» επισκέφθηκε δύο από τα τρία νοσοκομεία που κατασκευάζονται από το Ίδρυμα Νιάρχος, σε Κομοτηνή και Θεσσαλονίκη

Του αποσταλμένου μας ΠΑΥΛΟΥ ΛΙΑΛΙΟΥ

«Για εμάς το νέο γενικό νοσοκομείο Κομοτηνής είναι πολύ περισσότερο από ένα κτίριο. Είναι ένα όραμα. Είναι μια ευκαιρία για ένα διαφορετικό μέλλον για την υγεία στη Θράκη, ευκαιρία για οργανωτική αλλαγή, για επένδυση στους ανθρώπους, για τη δημιουργία του νοσοκομείου του μέλλοντος. Η Θράκη είναι μια περιοχή όπου συναντώνται πολιτισμοί. Πιστεύουμε ότι το νέο νοσοκομείο μπορεί να γίνει το κοινό θεμέλιο εμπιστοσύνης, ισότητας και κοινωνικής συνοχής στην περιοχή μας».

Τα θερμά λόγια της διοικήτριας του Σιομανόγλειου Νοσοκομείου Κομοτηνής Ελένας Ροφαέλα είναι ενδεικτικά τού πώς η τοπική κοινωνία και ιδίως οι εργαζόμενοι στη δημόσια υγεία αντιμετωπίζουν την ανέγερση του νέου νοσοκομείου στην πρωτεύουσα της Ροδόπης. Πρόκειται για το ένα από τα τρία νοσοκομεία που κατασκευάζει εδώ και τρία χρόνια το Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος και θα δωρίσει στο Δημόσιο: εκτός από το νέο νοσοκομείο Κομοτηνής, το Πανεπιστημιακό Παιδιατρικό Νοσοκομείο Θεσσαλονίκης και το Γενικό Νοσοκομείο Σπάρτης.

Με υπογραφή Ρέντσο Πιάνο

Η κατασκευή των τριών νοσοκομείων βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη. Τα τρία συγκροτήματα φέρουν τη σχεδιαστική υπογραφή του Ιταλού αρχιτέκτονα Ρέντσο Πιάνο, ο οποίος επίσης σχεδίασε το Κέντρο Πολιτισμού στην Καλλιθέα. Το έργο υλοποιεί η κατασκευαστική εταιρεία ΑΒΑΣ, η οποία συνεργάζεται με μια πλειάδα ειδικευμένων γραφείων. «Σχεδιάσαμε τρία διαφορετικά κτίρια, αλλά με μια κοινή προσέγγιση, που έχει επίκεντρο τον άνθρωπο», αναφέρει ο Πάολο Πελάνα, μέλος της ομάδας αρχιτεκτόνων. «Όταν σκεφτόμαστε το νοσοκομείο του μέλλοντος, πάντα σκεφτόμαστε την τεχνολογία, η οποία

είναι κομμάτι του εγχειρήματος. Όμως, όταν ξεκινούσαμε να σχεδιάσουμε τα τρία νοσοκομεία, μας απασχολούσε το πώς η αρχιτεκτονική θα βοηθούσε τη διαδικασία ιατρικής. Αυτή η προσέγγιση δεν είναι καινούργια, απασχολούσε τους ανθρώπους και στην αρχαία Ελλάδα, που αναζητούσαν την ισορροπία ανάμεσα στο σώμα και στον κόσμο γύρω του. Η ιδέα μας ήταν (σ.σ. σε κάθε νοσοκομείο) να δημιουργήσουμε ένα σύγχρονο Ασκληπιείο».

Περπατώντας προχθές στα εργοτάξια των υπό κατασκευή νοσοκομείων στην Κομοτηνή και στη Θεσσαλονίκη, σε επίσκεψη

Θέλουμε ο σχεδιασμός να είναι καθαρός – τα νοσοκομεία συχνά μοιάζουν με λαβυρινθούς, αυξάνοντας το άγχος ασθενών και συγγενών, αναφέρει ο αρχιτέκτων Πάολο Πελάνα.

που διοργάνωσε το Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος, η πρώτη αίσθησή που αποκομίζεται κανείς είναι ότι τα νέα συγκροτήματα θα είναι «διάφανα», γεμάτα φως και φιλικά στην όψη, θυμίζοντας περισσότερο έναν σύγχρονο χώρο πολιτισμού. Η αίσθηση αυτή δεν είναι τυχαία. «Δεν θέλουμε το νοσοκομείο να προκαλεί δέος. Θέλουμε ο σχεδιασμός του να είναι καθαρός και απλός – τα νοσοκομεία συχνά μοιάζουν με λαβυρινθούς, αυξάνοντας το άγχος ασθενών και συγγενών», αναφέρει ο κ. Πελάνα.

Το κάθε νοσοκομείο θα έχει τις ιδιαιτερότητές του. Στην Κομοτηνή, το νοσοκομείο ανεγείρεται σε απόσταση 10 λεπτών από την πόλη, κοντά στην Εγνατία (γεγονός πολύ πρακτικό, δεδομένου του «μπροπολιτικού» ρόλου που το νοσοκομείο θα κληθεί να παί-



Στα δωμάτια του Παιδιατρικού Νοσοκομείου Θεσσαλονίκης υπάρχει κρεβάτι και για τον φροντιστή, δίπλα στο παιδί (1). Στο εργοτάξιο της Θεσσαλονίκης, η ομάδα του Ρέντσο Πιάνο δημιούργησε ένα ανοικτό εργαστήριο, όπου δοκιμάζονται τα υλικά σε κλίμακα 1:1 (2). Η όψη του Γενικού Νοσοκομείου Κομοτηνής, καλυμμένη με ξύλο από δέντρο ακόγια (3).



ξει). Οι εγκαταστάσεις θα έχουν έκταση 24.884 τ.μ. σε οικόπεδο 92 στρεμμάτων, στο οποίο τα 58 στρέμματα θα είναι πράσινα. Τα δύο κτίρια του νοσοκομείου θα καλύπτει φωτοβολταϊκό πάνελ έκτασης 9.931 τ.μ., το οποίο θα παράγει 1,2 MW ενέργειας. Οι 180 γεωτρήσεις γεωθερμίας θα επαρκούν για να καλύψει το συγκρότημα τις ανάγκες του με τον πλέον φιλικό στο περιβάλλον τρόπο. Μέσα στο οικόπεδο θα δημιουργηθεί ένας τεχνικός λόφος, ο οποίος θα κρύβει το υπόγειο τμήμα του νοσοκομείου, με σκοπό να μειώσει τον όγκο του κτιρίου. Εκεί, μεταξύ άλλων, θα βρίσκονται

το νοσοκομείο της Θεσσαλονίκης, που θα εξυπηρετεί όλη τη Βόρεια Ελλάδα. Είναι σχεδιασμένο έτσι ώστε να εστιάζει στις ανάγκες των μικρών ασθενών και των γονιών τους σε κάθε στάδιο της διαδρομής στο νοσοκομείο. Θα διαθέτει χώρους ανάπαυσης, ψυχαγωγίας και εκπαίδευσης, ενώ στους ορόφους θα προσφέρει τη δυνατότητα νοσηλείας 140 παιδιών σε μονόκλινα και δίκλινα δωμάτια, με κρεβάτι και για τον φροντιστή, δίπλα στο παιδί. Τα κτίρια θα καταλάβουν συνολικά 46.711 τ.μ. και κατασκευάζονται σε δύο οικόπεδα των 40 στρεμμάτων στο Φίλυρο, στα οποία θα υπάρχουν 37 στρέμματα πρασίνου. Στο ένα από τα δύο κτίρια θα τοποθετηθεί φωτοβολταϊκό 5.441 τ.μ. που θα παράγει 1,3 MW.

Στην Κομοτηνή τα χειρουργεία είναι σε δωμάτια με φυσικό φως, ενώ στη Θεσσαλονίκη το παιδιατρικό ίδρυμα θα διαθέτει χώρους ανάπαυσης, ψυχαγωγίας και εκπαίδευσης.

και τα χειρουργεία σε δωμάτια με φυσικό φως – μια σύγχρονη τάση στην κατασκευή νοσοκομείων. Να σημειωθεί ότι τα χειρουργεία βρίσκονται στο ίδιο επίπεδο με το τμήμα επειγόντων περιστατικών, με σκοπό να μη χρειάζεται η μετακίνηση του ασθενούς με ανελκυστήρα σε διαφορετικά επίπεδα.

Το νοσοκομείο της Κομοτηνής θα έχει 140 θέσεις νοσηλείας σε μονόκλινα και δίκλινα δωμάτια. Θα διαθέτει και μαειευτική κλινική, στην οποία θα μπορούν να γενούν τέσσερις γυναίκες ταυτόχρονα. Αυτό που έχει ιδιαίτερη σημασία είναι ότι στις εγκαταστάσεις, σε αυτόνομο κτίριο, δημιουργείται η πρώτη στη Θράκη μονάδα ψυχικής υγείας, με δυνατότητα νοσηλείας ασθενών.

Καινοτόμο στην προσέγγισή του θα είναι το πρώτο παιδιατρι-

Εξειδικευμένα κέντρα

Το νοσοκομείο θα είναι πανεπιστημιακό, δηλαδή θα λειτουργεί σε στενή σχέση με την Ιατρική του ΑΠΘ. Δίπλα στις εγκαταστάσεις θα βρίσκεται ένα πανεπιστημιακό κέντρο με αμφιθέατρα, ερευνητικά εργαστήρια και χώρους διδασκαλίας. Το παιδιατρικό νοσοκομείο Θεσσαλονίκης θα αναπτύξει εξειδικευμένο κέντρο παιδικής καρδιολογίας και παιδοκαρδιοχειρουργικής, με συνεργασία με δύο νοσηλευτικά ιδρύματα των ΗΠΑ. Τέλος, θα περιλαμβάνει και ένα πρότυπο κέντρο ψυχικής υγείας παιδιών και εφήβων.

Σε όλα τα νοσοκομεία θα δημιουργηθούν «κλίποι ιατρών» (τους υπογράφει η Ελλην Παγκάλου, που έφτιαξε και τους κήπους του Κέντρου Πολιτισμού στην Αθήνα). Οι κλίποι θα έχουν στοιχείο επισκοπικότητας (λ.χ. φυλλοβόλο ιδρύματα) και τοπικά είδη της κάθε περιοχής. Ιατροί και νοσοκομικοί θα έχουν ξεχωριστούς κήπους, ώστε να μπορούν να πρεμιούν από την καθημερινή πίεση. Οι φυτεύσεις θα ξεκινήσουν τον χειμώνα, ενώ στόχος είναι και τα τρία νοσοκομεία να παραδοθούν μέσα στο 2027.

3. ΤΡΙΑ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑ ΑΠΟ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ

Μέσο: ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

Ημ. Έκδοσης: . . .24/06/2026 Ημ. Αποδελτίωσης: . . .24/06/2026

Σελίδα: 3



Τα πρώτα κτίρια τέτοιας κλίμακας με το ξύλο «πρωταγωνιστή»

Μια βασική πρωτιά των τριών νοσοκομείων είναι ότι θα αποτελούν τα πρώτα συγκροτήματα αυτής της κλίμακας στη χώρα μας με ξύλινο φέροντα οργανισμό. Πρόκειται για ενδιαφέροντα επιλογή με πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα, η οποία θεωρείται ότι είναι η «τάση» διεθνώς στην αρχιτεκτονική ως πιο βιώσιμη επιλογή. «Ο Ρέντσο Πιάνο θέλει πάντα να καινοτομεί», λέει στην «Κ» ο Θεόδωρος Μαραβέγιας, διευθυντής Τεχνικών Δωρεών στο Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος. «Η κατασκευή ενός μέρους του φέροντος οργανισμού από ξύλο

δίνει μια αντιληπτική κατεύθυνση προς την αειφορία, επειδή το ξύλο είναι φυσικό υλικό και αναγεννάται. Επιπλέον, πρόκειται για ελαφρύ και αντισεισμικό υλικό».

Στην κατασκευή θα χρησιμοποιηθούν 3.250 κυβικά μέτρα ξύλου. Όπως εξηγεί ο Γρηγόρης Πενέλνς, υπεύθυνος για τη στατική μελέτη του έργου, το επεξεργασμένο ξύλο έχει πολύ υψηλή φυσική αντοχή, η οποία φθάνει στο 60% της αντοχής του αλυσίδα. «Σε αντίθεση με ό,τι πιστεύουμε, έχει συμπεριφορά εφάμιλλη με το σκυρόδεμα», αναφέρει. Στο εσωτερικό του κτιρίου, τα ξύλι-

να στοιχεία (στήλοι και δοκάρια) δεν είναι από φυσική ξυλεία αλλά από «επικολπητή ξυλεία» που κατασκευάζεται στην Αυστρία. Το ξύλο που θα διακοσμήσει τις όψεις των νοσοκομείων είναι ακόγια, ένα δέντρο που προέρχεται από τη Νέα Ζηλανδία και έχει υποστεί επεξεργασία στην Ολλανδία και κατόπιν στη Σουηδία. «Η ακόγια υφίσταται μια διαδικασία "απολιθοποίησης" που ονομάζεται ακετυλίωση: αφαιρείται από το ξύλο το υδροξείδιο και αντικαθίσταται με υδροφοβικά μόρια, ώστε να μη σαπίζει και να είναι ιδιαίτερα ανθεκτικό», διευκρινίζει ο κ.

Πενέλνς. «Επιπλέον εμποτίζεται με ειδικά χημικά, ώστε να μην καίγεται ευκολά». Να σημειωθεί ότι το ξύλο που βρίσκεται στους εσωτερικούς χώρους του κτιρίου θα καλυφθεί για υγειονομικούς λόγους. Οι μηχανικοί του έργου αναφέρουν ότι το ξύλο ως στοιχείο του φέροντος οργανισμού δεν έχει επιπρόσθετες ανάγκες συντήρησης.

Ανοιχτό εργαστήριο

Όπως είχε συμβεί και στο Κέντρο Πολιτισμού στην Αθήνα, στο εργοτάξιο της Θεσσαλονίκης η ομάδα του Ρέντσο Πιάνο

δημιούργησε ένα ανοιχτό εργαστήριο, όπου δοκιμάζονται τα υλικά σε κλίμακα 1:1. Για παράδειγμα, όπως εξηγεί ο Νικόλαος Σιάτς από την εταιρεία Hill International (διαχειριστή του έργου), δοκιμάζεται το χρώμα της ακόγιας ώστε με τη σταδιακή «γήρανση» να αποκτήσει το φυσικό χρώμα του. Η η αντοχή των terrazzo tiles (πλακάκια που θυμίζουν μωσαϊκό) σε στοιχεία των κτιρίων που έχουν ταλαντώσεις, όπως λ.χ. μεταλλικές σκάλες. Για τα τρία νοσοκομεία κατασκευάστηκαν με ειδική παραγγελία σοβατεπί ίδια με τα πλακάκια στα

οποία υπάρχει υγειονομικός αρμόδιος ώστε να καθαρίζονται σωστά. «Τα κτίρια των νοσοκομείων πρέπει να έχουν ευελιξία», τονίζει ο κ. Μαραβέγιας. «Πρέπει να μπορούν να μετεξελιχθούν, ακολουθώντας όχι μόνο την εξέλιξη της τεχνολογίας αλλά και την εξέλιξη της ιατρικής. Τα σύγχρονα νοσοκομεία καταβάλλουν μεγάλα προσπάθεια για τους ημερήσιους ασθενείς, προσπαθώντας να προσφέρουν μια εντελώς διαφορετική εμπειρία. Κατά τη γνώμη μου, αυτά έχουν μεγαλύτερο ενδιαφέρον από τα υλικά με τα οποία κτιρίζονται στα κτίρια».



1,9% αύξηση του ΑΕΠ φέτος προβλέπει για την Ελλάδα η ΤτΕ

ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ | ΘΕΜΑ

ΤτΕ: 16 προτάσεις για ενίσχυση της οικονομίας

Στη Βουλή η έκθεση του διοικητή της Τράπεζας για τη νομισματική πολιτική - Τι προβλέπει για ανάπτυξη και πληθωρισμό

Δεκαέξι συγκεκριμένες προτάσεις πολιτικής καταθέτει η Τράπεζα της Ελλάδος για την ενίσχυση και τον δομικό μετασχηματισμό της ελληνικής οικονομίας στην Έκθεσή της για τη Νομισματική Πολιτική που υποβλήθηκε στον Πρόεδρο της Βουλής.

Του Θάνου Τσίρου
thtsiros@naftemporiki.gr

ΠΑΡΑΛΛΗΛΑ, η κεντρική τράπεζα θέτει τον πήχη της οικονομικής ανάπτυξης για το 2026 κοντά στο 2%, χαρτογραφώντας τις προοπτικές αλλά και τις έντονες γεωπολιτικές προκλήσεις που επηρεάζουν την εγχώρια και τη διεθνή πραγματικότητα.

Σύμφωνα με τις τρέχουσες εκτιμήσεις της Τράπεζας της Ελλάδος, η ελληνική οικονομία διατηρεί την αναπτυξιακή της δυναμική, συνεχίζοντας να κινείται με ρυθμούς αισθητά υψηλότερους από τον μέσο όρο της Ευρωζώνης, γεγονός που υποστηρίζει τη διαδικασία σύγκλισης των πραγματικών εισοδημάτων.

Η ανάπτυξη κατά την εξεταζόμενη περίοδο αναμένεται να στηριχθεί στους παραδοσιακούς πυλώνες της ιδιωτικής κατανάλωσης, των επενδύσεων και των εξαγωγών, παρά το περιβάλλον αυξημένης διεθνούς αβεβαιότητας. Το βασικό σενάριο των προβλέψεων διαμορφώνεται ως εξής: Ρυθμός Ανάπτυξης (ΑΕΠ): Εκτιμάται στο 1,9% για το 2026 και το 2027, ενώ προβλέπεται οριακή ενίσχυση στο 2,0% για το 2028.

Πληθωρισμός (ΕνΔΤΚ): Μετά την πρόσφατη επιτάχυνσή του (που έφθασε το 4,9% τον Μάιο λόγω της κρίσης στη Μέση Ανατολή), ο πληθωρισμός προβλέπεται να διαμορφωθεί μεσοσταθμικά στο 3,8% για το 2026.

Στη συνέχεια αναμένεται σταδιακή αποκλιμάκωση στο 2,6% το 2027 και στο 2,3% το 2028, καθώς θα εξασθενούν οι πιέσεις στις διεθνείς τιμές της ενέργειας και των τροφίμων.

Το δεύτερο σενάριο

Η έκθεση ενσωματώνει και ένα ευνοϊκότερο εναλλακτικό σενάριο, το οποίο βασίζεται στην πρόσφατη συμφωνία μεταξύ ΗΠΑ και Ιράν. Εφόσον η συμφωνία αυτή οδηγήσει σε οριστικό τερματισμό των



Ο Πρόεδρος της Βουλής, Νικότας Κακλαμάνης (δεξιά), δέχθηκε τον διοικητή της ΤτΕ, Γιάννη Στουράρα, ο οποίος του παρέδωσε την έκθεση της τράπεζας για τη νομισματική πολιτική.

εχθροπραξιών και σε ταχύτερη μείωση των διεθνών τιμών του πετρελαίου και του φυσικού αερίου, τα μακροοικονομικά μεγέθη της Ελλάδας σε πραγματικές τιμές θα βελτιωθούν περαιτέρω: Στο ενωτικό αυτό σενάριο, ο ρυθμός αύξησης του ΑΕΠ προβλέπεται στο 2,0% για το 2026, στο 2,1% για το 2027 και στο 2,1% για το 2028. Αντίστοιχα, ο πληθωρισμός θα δεχθεί πτωτικές πιέσεις, υποχωρώντας στο 3,7% το 2026, στο 2,5% το 2027 και στο 2,2% το 2028.

Οι 16 Άξονες Προτάσεων

Προκειμένου να θωρακιστεί η εγχώρια οικονομία, να αντιμετωπιστούν χρόνιες παθογένειες (όπως το υψηλό έλλειμμα τρεχουσών συναλλαγών, η χαμηλή αγοραστική δύναμη και το δημογραφικό) και να επιτευχθεί η μετάβαση σε ένα εξωστρεφές και ανθεκτικό πρότυπο, η Τράπεζα της Ελλάδος εισηγείται 16 συγκεκριμένες παρεμβάσεις:

1 Άσκηση συνετής οικονομικής πολιτικής: Βραχυπρόθεσμα, απαιτείται δημοσιονομική πειθαρχία που θα λειτουργεί συμπληρωματικά προς την περιοριστική νομισματική πολιτική της ΕΚΤ, αποφεύγοντας την τροφοδότηση νέων πληθωριστικών πιέσεων.

2 Στοχευμένα μέτρα στρίφιξης: Οι όποιες κρατικές παρεμβάσεις ενίσχυσης προς τα ευάλωτα νοικοκυριά και τις επιχειρήσεις

προστίθενται να είναι αυστηρά προσορισμένες, στοχευμένες και δημοσιονομικά βιώσιμες.

3 Εντατικοποίηση των ελέγχων στην αγορά: Ενίσχυση των ελεγκτικών μηχανισμών για τη διασφάλιση του υγιούς ανταγωνισμού, με σκοπό την αναχαίτιση των ανατιμήσεων.

4 Άρση κανονιστικών και διοικητικών εμποδίων: Μεσοπρόθεσμες παρεμβάσεις για την τόνωση του ανταγωνισμού, που θα λειτουργήσουν ως ανάχωμα στις πιέσεις των τιμών και θα βελτιώσουν τη διεθνή ανταγωνιστικότητα της χώρας.

5 Διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις στο επιχειρηματικό περιβάλλον: Επιτάχυνση των ρυθμών απονομής της δικαιοσύνης, δραστική μείωση της γραφειοκρατίας, ενίσχυση της αποτελεσματικότητας της δημόσιας διοίκησης, διασφάλιση σταθερού φορολογικού πλαισίου και άμεση ολοκλήρωση του χωροταξικού και πολεοδομικού σχεδιασμού.

6 Ψηφιοποίηση και απλοποίηση διαδικασιών: Πλήρης ψηφιοποίηση των διοικητικών λειτουργιών, επιτάχυνση των συστημάτων αδειοδότησης και καθιέρωση συστηματικής αξιολόγησης για κάθε νέα κανονιστική παρέμβαση.

7 Αναβάθμιση της ποιότητας δομής των επενδύσεων: Προνομιακή κατεύθυνση των διαθέσιμων πόρων σε κλάδους υψηλής

προστιθέμενης αξίας που διευρύνουν μόνιμα το παραγωγικό δυναμικό (βιομηχανία, έρευνα και ανάπτυξη, ενεργειακά δίκτυα, logistics, αγροδιατροφή, φαρμακοβιομηχανία, τεχνολογίες αιχμής, τεχνητή νοημοσύνη).

8 Αξιοποίηση ευρωπαϊκών πόρων της μετά RRF περιόδου: Έγκαιρος σχεδιασμός για την απορρόφηση των κονδυλίων του νέου Πολυετούς Δημοσιονομικού Πλαισίου, του Κοινωνικού Ταμείου για το Κλίμα και του Ταμείου Εκσυγχρονισμού.

9 Αποτελεσματική στρατηγική για την καινοτομία: Αναδιάρθρωση της διακυβέρνησης του εγχώριου συστήματος έρευνας, σύσφιξη των δεσμών των πανεπιστημίων και ερευνητικών κέντρων με την επιχειρηματικότητα και ταχύτερη ψηφιακή αναβάθμιση των επιχειρήσεων.

10 Διεύρυνση της πρόσβασης σε χρηματοδότηση: Ανάπτυξη εξειδικευμένων χρηματοδοτικών εργαλείων μέσω της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας (ΕΑΤ), του Ομίλου της ΕΤΕΠ και του Ευρωπαϊκού Επενδυτικού Ταμείου, για τον περιορισμό του χρηματοδοτικού κενού, κυρίως των ΜμΕ.

11 Περαιτέρω εξυγίανση των τραπεζικών ισολογισμών: Επιτάχυνση της διαχείρισης και αντιμετώπισης των μη εξυπηρετούμενων δανείων, προκειμένου να ενισχυθεί η απρόσκοπτη χρη-

ματοδότηση της πραγματικής οικονομίας.

12 Ενεργειακή ασφάλεια και πράσινη μετάβαση: Επιτάχυνση των επενδύσεων σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), συστήματα αποθήκευσης, δίκτυα μεταφοράς και διεθνείς διασυνδέσεις, σε συνδυασμό με την αναβάθμιση της ενεργειακής αποδοτικότητας.

13 Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή και κυκλική οικονομία: Υλοποίηση ανθεκτικών υποδομών, ενίσχυση της πολιτικής προστασίας, βιώσιμη διαχείριση των υδάτινων πόρων (έργα ύδρευσης/εξοικονόμησης), βελτίωση της διαχείρισης αποβλήτων και πρόωση της ανακύκλωσης.

14 Ενίσχυση της απασχόλησης και αναβάθμιση δεξιοτήτων: Πολιτικές για την ένταξη γυναικών, νέων και ευάλωτων ομάδων στην αγορά εργασίας (επέκταση δομών παιδικής μέριμνας, ευέλικτες μορφές εργασίας), παράλληλα με τη ριζική αναθεώρηση των προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης και τη διασύνδεσή τους με τις πραγματικές ανάγκες των επιχειρήσεων.

15 Αντιμετώπιση του στεγαστικού ζητήματος: Λήψη μέτρων για την αύξηση της προσφοράς ακινήτων μέσω ταχύτερων αδειοδοτήσεων, κινήτρων για την ερευνητικότητα και αξιοποίηση των αδρανών/κενών ακινήτων, τόνωση των οικιστικών επενδύσεων και ανάπτυξη ολοκληρωμένων προγραμμάτων κοινωνικής και προσιτής στέγασης.

16 Διασφάλιση δημοσιονομικής αξιοπιστίας και κοινωνικής συνοχής: Προσώληση στην επίτευξη πρωτογενών πλεονασμάτων και στη σταθερή μείωση του λόγου δημόσιου χρέους προς το ΑΕΠ, με ταυτόχρονη ποιοτική αναβάθμιση των δημόσιων υπηρεσιών υγείας και άμβλυνση των περιφερειακών ανισοτήτων πρόσβασης.

Η Έκθεση της Τράπεζας της Ελλάδος καταλήγει υπογραμμίζοντας ότι η διατήρηση της πολιτικής και οικονομικής σταθερότητας αποτελεί το θεμελιώδες προαπαιτούμενο προκειμένου να κεφαλαιοποιηθεί η μέχρι τώρα πρόοδος της χώρας και να ολοκληρωθεί επιτυχώς η μετάβαση σε ένα βιώσιμο και θωρακισμένο αναπτυξιακό μοντέλο. [SID: 25763401]

3,8% πληθωρισμό για το 2026 προβλέπει η ΤτΕ στην έκθεση για τη νομισματική πολιτική.



ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ | ΑΓΟΡΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

3 συλλογικές συμβάσεις υπογράφηκαν τον Μάρτιο



Στο τετράμηνο Ιανουαρίου-Απριλίου 2026 υπογράφηκαν 86 νέες επιχειρησιακές συμβάσεις και μόλις 32 από αυτές προβλέπουν αυξήσεις μισθών.

Ενσωμάτωση τεχνητής νοημοσύνης

ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ πρόκληση είναι η ενσωμάτωση της τεχνητής νοημοσύνης στην αγορά εργασίας, καθώς η ταχεία εξάπλωσή της θα πρέπει να λειτουργήσει συμπληρωματικά προς τους εργαζομένους και όχι να οδηγήσει στην αντικατάστασή τους. Η συμμετοχή εργαζομένων σε προγράμματα επιμόρφωσης σε κλάδους όπου η τεχνητή νοημοσύνη έχει εκτεταμένη εφαρμογή, εκτιμάται ότι θα συμβάλει στην απόκτηση δεξιοτήτων που σχετίζονται με την αποτελεσματικότερη αξιοποίησή της. Ως σημαντική χαρακτηρίζεται η πρόκληση για διατήρηση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής οικονομίας. Η πρόσφατη άνοδος των τιμών της ενέργειας αναμένεται να οδηγήσει σε αύξηση του κόστους παραγωγής των επιχειρήσεων. Για τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας της οικονομίας, τονίζεται στην έκθεση ότι χρειάζεται μια «συνετή πολιτική αύξησης των αμοιβών, που δεν θα επιβαρύνει το μοναδιαίο κόστος εργασίας και θα λαμβάνει υπόψη τον πληθωρισμό». Οι νέες συλλογικές συμβάσεις που θα υπογραφούν στο πλαίσιο της εφαρμογής της Εθνικής Κοινωνικής Συμφωνίας για την ενίσχυση των Συλλογικών Συμβάσεων Εργασίας θα πρέπει να διασφαλίσουν τους παραπάνω στόχους.

«Φρενάρει» η αύξηση των αμοιβών

Τι δείχνουν τα στοιχεία της ΤτΕ για κόστος εργασίας και παραγωγικότητα στο α' τρίμηνο

Επιβράδυνση διαπιστώθηκε στην αύξηση των συνολικών αμοιβών αλλά και των αμοιβών ανά μισθωτό, κατά το α' τρίμηνο της τρέχουσας χρονιάς, ένδειξη ότι και οι προσλήψεις περιορίστηκαν αλλά και οι αποδοχές δεν βελτιώθηκαν όσο αναμενόταν.

Του Βασίλη Αγγελόπουλου
vaggelopoulos@nafteporiki.gr

Ο **ΣΤΑΘΕΡΟΣ** ρυθμός ανόδου της παραγωγικότητας είχε ως αποτέλεσμα να προκύψει αξιολογητή επιβράδυνση στον ρυθμό ανόδου του κόστους εργασίας ανά μονάδα προϊόντος, σύμφωνα με τα στοιχεία που συμπερίληφθηκαν στην Έκθεση της Τράπεζας της Ελλάδος (ΤτΕ). Οπως προκύπτει, το α' τρίμηνο του 2026 η επιβράδυνση των ετήσιων ρυθμών αύξησης τόσο των συνολικών αμοιβών (σε 4,5% από 7,0% το α' τρίμηνο του 2025) όσο και των αμοιβών ανά μισθωτό (3,3% έναντι 4,2%) συνεχίστηκε.

Ταυτόχρονα, υποχώρησε ο ετήσιος ρυθμός ανόδου του κόστους εργασίας ανά μονάδα προϊόντος (σε 1,7% από 2,4%), αντανakλώντας σχεδόν αποκλειστικά την επιβράδυνση των μέσων αμοιβών, καθώς ο ρυθμός ανόδου

της παραγωγικότητας υποχώρησε οριακά (1,5% έναντι 1,8%).

Είναι χαρακτηριστικό ότι οι αμοιβές δεν στηρίχθηκαν από τις επιχειρησιακές συμβάσεις. Στο τετράμηνο Ιανουαρίου-Απριλίου 2026 υπογράφηκαν 86 νέες επιχειρησιακές συλλογικές συμβάσεις, οι οποίες αφορούν 65.400 μισθωτούς.

Από αυτές, μόλις 32 συμβάσεις προβλέπουν αυξήσεις μισθών, ενώ οι υπόλοιπες δεν περιλαμβάνουν μισθολογικές ρυθμίσεις.

Ακόμη, τον Μάρτιο του 2026, αξιοποιώντας την Κοινωνική Συμφωνία, υπογράφηκαν τρεις συλλογικές συμβάσεις που αφορούν σημαντικό αριθμό εργαζομένων και προβλέπουν σημαντικές αυξήσεις. Μία τριετούς διάρκειας για τους εργαζομένους σε επιχειρήσεις χαμηλών προϊόντων (με σωρευτικές αυξήσεις άνω του 20%), μία διετούς διάρκειας για τους εργαζομένους σε επισιτιστικά και τουριστικά καταστήματα (με αυξήσεις 7%-20%) και μία ετήσια για τους εργαζομένους των αρτοποιείων. Όμως, σε σχέση με το σύνολο, οι συμβάσεις αυτές καλύπτουν μόλις το 15% της αγοράς.

Επίσης, στις 26.3.2026 το Υπουργικό Συμβούλιο αποφάσισε αύξηση του κατώτατου μισθού κατά 4,55% από τη 1.4.2026, στα 920 ευρώ μηνιαίως. Μία αύξηση

που ενσωματώθηκε στις αποδοχές περίπου 600.000 εργαζομένων από τον Μάιο και μετά.

Στον τομέα της γενικής κυβέρνησης, οι ταμειακές δαπάνες για αμοιβές προσωπικού αυξήθηκαν με ετήσιο ρυθμό 2,1% το τρίμηνο Ιανουαρίου-Μαρτίου 2026, επιδρώντας με τη σειρά τους στην επιβράδυνση που καταγράφηκε.

Πάντως, από τις εκτιμήσεις που περιλαμβάνονται στην έκθεση της ΤτΕ, προβλέπεται ότι οι

πιέσεις στη διεθνή ανταγωνιστικότητα της οικονομίας.

Δημογραφικό

Οι μεσοπρόθεσμες αναπτυξιακές προοπτικές σε σχέση με την αγορά χαρακτηρίζονται από σημαντικές προκλήσεις. Σημαντικότερη όλων είναι η συρρίκνωση και γήρανση του πληθυσμού, που οδηγεί σε σταδιακή μείωση του εργατικού δυναμικού. Χαρακτηρίζεται «επιτακτική» η ανάγκη για την αντιμετώπιση αυτής της σημαντικής πρόκλησης που έχει συνέπειες για την ανάπτυξη, την κοινωνική συνοχή και τα δημόσια οικονομικά. Χρειάζεται να δοθούν περαιτέρω κίνητρα, οικονομικά και θεσμικά, για την αύξηση των γεννήσεων και τη στήριξη της οικογένειας. Η μείωση της φορολογίας εισοδήματος με βάση τον αριθμό των παιδιών και το επίπεδο γέννησης εκτιμάται ότι είναι προς τη σωστή κατεύθυνση, αλλά θα πρέπει να συμπληρωθεί με πρόσθετα μέτρα. Εξίσου αναγκαίες χαρακτηρίζονται οι παρεμβάσεις για να ενισχυθεί το πλέγμα εναρμόσισης της οικογενειακής και επαγγελματικής ζωής, καθώς και για την ένταξη και παραμονή στην αγορά εργασίας του μη οικονομικά ενεργού πληθυσμού, με έμφαση στις γυναίκες και στους νέους. [ΣΗΜΕΙΩΣΗ: 25/6/2026]

4,5%
Ο ΡΥΘΜΟΣ

αύξησης των συνολικών αμοιβών το α' τρίμηνο 2026

ονομαστικές αμοιβές ανά μισθωτό θα αυξηθούν με ετήσιο ρυθμό κοντά στο 4%, κυρίως λόγω της συνεχιζόμενης στενότητας στην αγορά εργασίας. Ωστόσο, η παραγωγικότητα της εργασίας εκτιμάται ότι θα αυξάνεται με χαμηλότερους ρυθμούς από ότι οι αμοιβές, γεγονός που ενδέχεται να ασκήσει αρνητικές

*** Η σημαντικότερη πρόκληση για την αγορά εργασίας είναι, σύμφωνα με την ΤτΕ, η συρρίκνωση και γήρανση του πληθυσμού.**



5,7% ο ρυθμός αύξησης των τιμών των διαμερισμάτων το α' τρίμηνο

ΕΚΘΕΣΗ | ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ
ΤΕ

Τι ψάχνουν οι επενδυτές στα ακίνητα

Τράπεζα της Ελλάδος: Επιβραδύνεται το ράλι στην αγορά κατοικίας - Διαπιστώσεις, προτάσεις και προοπτικές

Σημάδια σταδιακής επιβράδυνσης του ράλι τιμών στην αγορά κατοικίας βλέπει η Τράπεζα της Ελλάδος.

Του Χάρη Γ. Σαββίδη
csavvidis@nafteporiki.gr

ΟΠΣ σημειώνεται στην έκθεση της κεντρικής τράπεζας, το επενδυτικό ενδιαφέρον θα εστιαστεί περισσότερο στην ποιότητα κατασκευής, στη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης και στην επιλογή θέσεων με ανεπτυγμένες υποδομές. Για το επόμενο διάστημα, η ΤτΕ διατηρεί συγκρατημένα θετική στάση, επισημαίνοντας ωστόσο ότι οι γεωπολιτικές εξελίξεις, και ειδικότερα ο πόλεμος στη Μέση Ανατολή, ενδέχεται να επηρεάσουν το ενεργειακό κόστος, το κόστος μεταφορών και τελικά το κόστος κατασκευής.

Η περιορισμένη προσφορά νέων κατοικιών και το υψηλό κατασκευαστικό κόστος αναμένεται να συνεχίσουν να σπρίζουν τις τιμές, διατηρώντας όμως παράλληλα τις πιέσεις στην προστότητα της στέγης, ιδιαίτερα για τα νοικοκυριά χαμηλού και μεσαίου εισοδήματος. Για να υπάρξουν αμεσότερα αποτελέσματα στη διαθεσιμότητα κατοικιών, η έκθεση προτείνει την απλοποίηση των διαδικασιών μεταβίβασης και ανάπτυξης ακινήτων και κίνητρα για την επανένταξη ανενεργών ακινήτων στην αγορά.



Οι μεγαλύτερες αυξήσεις στις τιμές ακινήτων καταγράφηκαν στη Θεσσαλονίκη.

Παραθέτοντας τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία, για τους πρώτους μήνες του 2026, η έκθεση αναφέρει ότι η ελληνική αγορά ακινήτων συνέχισε να κινείται σε θετικό έδαφος, με το ενδιαφέρον να παραμένει ισχυρό τόσο από εγχώριους όσο και από ξένους επενδυτές.

Η ζήτηση εξακολουθεί να επικεντρώνεται κυρίως στην κατοικία, αλλά και σε επαγγελματικά ακίνητα υψηλών προδιαγραφών, ενώ η περιορισμένη προσφορά σύγχρονων και οικονομικά προσιτών κατοικιών στρέφει μέρος των αγοραστών προς παλαιότερα ακίνητα και περιοχές εκτός των

παραδοσιακά ακριβών ζωνών των μεγάλων αστικών κέντρων. Ο επίσημος ρυθμός αύξησης των τιμών των διαμερισμάτων επιβραδύνθηκε στο 5,7% το α' τρίμηνο, έναντι 7,5% την αντίστοιχη περίοδο του 2025. Για το σύνολο του 2025, οι τιμές των διαμερισμάτων αυξήθηκαν κατά μέσο όρο 8,1%, έναντι 9,1% το 2024.

Αυξήσεις
Γεωγραφικά, οι ισχυρότερες αυξήσεις καταγράφηκαν στη Θεσσαλονίκη και στις λοιπές περιοχές της χώρας, όπου οι τιμές αυξήθηκαν 6,4% και 6,9% αντίστοιχα το α' τρίμηνο του 2026. Αντίθετα, η

Αθήνα και οι άλλες μεγάλες πόλεις κατέγραψαν πιο ήπιους ρυθμούς ανόδου, της τάξης του 5,2% και του 5,4% αντίστοιχα. Οι καθαρές εισροές άμεσων ξένων επενδύσεων στην αγορά ακινήτων αυξήθηκαν κατά 43,4% σε ετήσια βάση το α' τρίμηνο του 2026 και διαμορφώθηκαν σε 511,6 εκατ. ευρώ. Αντίθετα, τα αιτήματα για χορήγηση Golden Visa μειώθηκαν κατά 52,2% στο τετράμηνο Ιανουαρίου-Απριλίου, εξελίξη που αποδίδεται στους αυστηρότερους όρους του προγράμματος. Το α' δίμηνο του 2026 ο δομήσιμος όγκος νέων κατοικιών αυξήθηκε κατά 61,5%, ενώ οι οι-

Νέα δάνεια

ΤΟ ΣΥΝΟΛΙΚΟ ύψος των νέων στεγαστικών δανείων, παρά τη αυξηθείσα σημαντικά σε ετήσια βάση την περίοδο Ιανουαρίου-Απριλίου 2026 κατά 103,5% έναντι 5,8% την αντίστοιχη περίοδο του 2025, εξακολουθεί να βρίσκεται σε χαμηλά επίπεδα σε σύγκριση με τα προ κρίσης επίπεδα. Η ζήτηση στεγαστικών δανείων το α' τρίμηνο παρουσιάζει τάση σταθεροποίησης. Ο δείκτης επιχειρηματικών προσδοκιών του ΙΟΒΕ για την κατασκευή κατοικιών κατά την περίοδο Ιανουαρίου-Μαΐου 2026 συνέχισε να ενισχύεται, σημειώνοντας ετήσια άνοδο 9,3%.

κοδομικές άδειες ενισχύθηκαν κατά 68,6%, εξέλιξη που συνδέεται εν μέρει με τη χαμηλή βάση συγκρίσεως του 2025 λόγω εκκρεμοτήτων γύρω από τον Νέο Οικοδομικό Κανονισμό. Οι επενδύσεις σε κατοικίες αυξήθηκαν κατά 15% και αντιστοιχούν πλέον στο 2,7% του ΔΕΠ. Την ίδια στιγμή, η ΤτΕ υπογραμμίζει ότι το κόστος κατασκευής εξακολουθεί να αποτελεί σημαντική πρόκληση. Αν και οι επίσημοι ρυθμοί αύξησης του επιβραδύνθηκαν στο 2,8%, το συνολικό κόστος κατασκευής νέων κατοικιών παραμένει κατά 27,9% υψηλότερο σε σχέση με το α' τρίμηνο του 2021. [SID: 25763589]

61,5%
αυξήθηκε το α' δίμηνο ο δομήσιμος όγκος νέων κατοικιών.

ΤτΕ: Υψηλά τα κέρδη για τις τράπεζες, παρά την αβεβαιότητα

Αυξημένη κερδοφορία και για φέτος προβλέπει η Τράπεζα της Ελλάδος για το σύνολο του τραπεζικού τομέα.

ΠΡΟΕΙΠΟΝΟΙ, όμως, για μια παρατεταμένη περίοδο αβεβαιότητας διεθνώς, που ενδέχεται να επηρεάσει τη δυναμική των τραπεζών. Γι' αυτό, μεταξύ άλλων, τάσσεται υπέρ της τήρησης υψηλών κεφαλαιακών αποθεμάτων και εφαρμογής συντηρητικών κριτηρίων πιστοδότησης, σε συνάρτηση με τις αναπτυξιακές προοπτικές της οικονομίας. Η Έκθεση Νομισματικής Πολιτικής αναγνωρίζει ότι

οι τράπεζες επιδεικνύουν «αξιοσημείωτη ανθεκτικότητα απέναντι στην αυξημένη παγκόσμια οικονομική αβεβαιότητα και τις συνεχείς γεωπολιτικές εντάσεις». Παραπέμπει στις θετικές επιδόσεις του α' τριμήνου, με υψηλά επίπεδα ρευστότητας, αποδοτικότητας και κεφαλαιακής επάρκειας, καθώς και στις αναβαθμίσεις του αξιοχρεού των τραπεζών από τους διεθνείς οίκους πιστοληπτικής αξιολόγησης.

Αναγνωρίζει ότι τα καθαρά κέρδη που έχουν ανακοινωθεί μέχρι τώρα για το α' τρίμηνο είναι ελαφρώς μειωμένα σε ετήσια βάση. «Καθώς η αύξηση των καθαρών εσόδων από τόκους και η

ενίσχυση των καθαρών εσόδων από προμήθειες και λοιπές πηγές αντιποταθίστηκαν από τα αυξημένα λειτουργικά έξοδα και από μη επαναλαμβανόμενα έξοδα αναδιάρθρωσης σχετιζόμε-

■ Τα καθαρά έσοδα από τόκους υποστηρίχθηκαν κυρίως από την καθαρή πιστωτική επέκταση.

να με προγράμματα εθελούσιας εξόδου του προσωπικού τους». Πλην όμως η έκθεση επισημαίνει ότι εάν δεν υπήρχαν αυτές οι επιβαρύνσεις, οι τράπεζες θα εί-

χαν καταγράψει ήπια αύξηση της κερδοφορίας τους, καθώς και ότι η αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων στα τέλη του 2025 υπερέβαινε τον ευρωπαϊκό μέσο όρο.

Τα καθαρά έσοδα από τόκους υποστηρίχθηκαν κυρίως από την καθαρή πιστωτική επέκταση, ενώ το καθαρό επιτοκιακό περιθώριο παρέμεινε σχεδόν αμετάβλητο. Τα καθαρά έσοδα από προμήθειες ενισχύθηκαν σημαντικά, χάρη στη θετική συμβολή των εσόδων από τη διαχείριση χαρτοφυλακίου και τη χορήγηση δανείων, συμβάλλοντας στη διαφοροποίηση και ανθεκτικότητα των εσόδων. Η αύξηση των καθαρών εσόδων μετά από φόρους υποστηρίχθηκε

επίσης από τη μείωση των προβλέψεων για τον πιστωτικό κίνδυνο, σε συνάρτηση με τη βελτίωση της ποιότητας του ενεργητικού των τραπεζών το προηγούμενο διάστημα, ενώ μετριάστηκε από τα υψηλότερα λειτουργικά έξοδα. Ωστόσο, ο δείκτης κόστους προς έσοδα παρέμεινε σχεδόν αμετάβλητος και σε επίπεδο κάτω από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο.

«Οι θετικές επιδόσεις των ελληνικών τραπεζών το 2025 και τους πρώτους μήνες του 2026 δημιουργούν προϋποθέσεις προκειμένου να βελτιώσουν περαιτέρω την κερδοφορία τους στο υπόλοιπο του έτους» αναφέρει η έκθεση. [SID: 25763573]

5. ΒΙΑΝΕΞ : ΕΠΙΣΗΜΗ ΠΡΩΤΗ ΓΙΑ ΤΟ ΝΕΟ ΚΕΝΤΡΟ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΜΕΛΕΤΩΝ

Μέσο:ΝΑΥΤΕΜΠΟΡΙΚΗ

Ημ. Έκδοσης: . . .24/06/2026 Ημ. Αποδελτίωσης: . . .24/06/2026

Σελίδα:28



ΒΙΑΝΕΞ: Επίσημη πρώτη για το νέο Κέντρο Έρευνας και Μελετών

Της **Ανθής Αγγελοπούλου**
aangelorouliou@nayeptoriki.gr

ΠΑΡΟΥΣΙΑ της ηγεσίας του υπουργείου Υγείας και του ΥΠΑΝ έγιναν χθες τα εγκαίνια του νέου Κέντρου Έρευνας και Κλινικών Μελετών της ΒΙΑΝΕΞ στην Β.Π.Ε. Πάτρας.

Συνεχίζοντας το πλάνο επενδύσεων της, η ΒΙΑΝΕΞ εγκαινίασε το νέο Κέντρο Έρευνας και Κλινικών

Μελετών, το οποίο κόστισε 12,5 εκατ. ευρώ, σε ένα οικοπέδο 3.000 τ.μ. δίπλα από το εργοστάσιο της ΒΙΑΝΕΞ που προϋπάρχει στην περιοχή από το 1999 και είναι συνολικού εμβαδού 14.000 τ.μ. Το Ερευνητικό Κέντρο στελεχώθηκε με 21 εργαζόμενους, το 80% των οποίων είναι χημικοί, βιολόγοι και φαρμακοποιοί, και το υπόλοιπο 20% πτυχιούχοι διάφορων

ειδικοτήτων. Το Κέντρο θα έχει πιστοποίηση ΕΟΦ και πρόκειται να κάνει και κλινικές μελέτες Φάσης I που είναι το ζητούμενο για τη χώρα μας η οποία μέχρι σήμερα περιορίζεται σε μελέτες Φάσης II & III.

Ο πρόεδρος και διευθύνων σύμβουλος της ΒΙΑΝΕΞ, Δημήτρης Γιαννακόπουλος, επεσήμανε ότι το Κέντρο βάζει τη Δυτική Ελλά-

δα στον διεθνή χάρτη της έρευνας και καινοτομίας, ενώ θα έχει ουσιαστικό αντίκτυπο σε εθνικό επίπεδο για την ανάδειξη της Ελλάδας στον τομέα της παραγωγής φαρμάκων.

Με τη βοήθεια των νέων τεχνολογιών, στο Κέντρο θα αναπτύσσονται πολλαπλές φαρμακοτεχνικές μορφές, από στερεάς μορφές δισκία μέχρι κάψουλες

και αλοιφές. Επίσης, στο Κέντρο θα διεξάγονται κλινικές δοκιμές με τη βοήθεια του ΙΙ και μελέτες βιο-ισοδυναμίας. Αξίζει να σημειωθεί ότι το 50% της επένδυσης προέρχεται από ίδια κεφάλαια και το υπόλοιπο 50% από το επενδυτικό clawback, για το οποίο ο κ. Γιαννακόπουλος επαίνεσε τον υπουργό Υγείας, Άδωνι Γεωργιάδη. [SID: 25763189]

6. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΣΜΟΙ

Μέσο: ΤΑ ΝΕΑ

Ημ. Έκδοσης: . . . 24/06/2026 Ημ. Αποδελτίωσης: . . . 24/06/2026

Σελίδα: 38



Οικονομικοί δεσμοί

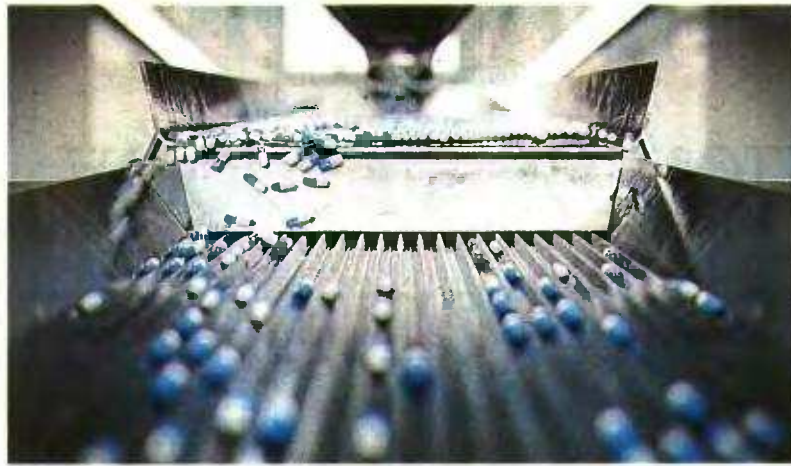
Ο πρόεδρος του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών, Γιάννης Μπρατάκος, συναντήθηκε με τον πρεσβευτή του Λιβάνου στην Ελλάδα, Kenj El Hajal, στο ΕΒΕΑ, με αντικείμενο την ενίσχυση των οικονομικών και επιχειρηματικών σχέσεων μεταξύ Ελλάδας και Λιβάνου. Στη συνάντηση συμμετείχε επίσης το μέλος ΔΣ και πρόεδρος του Εξαγωγικού Τμήματος ΕΒΕΑ, Μπασάμ Αζαρ. Κατά τη διάρκεια της συνάντησης, συζητήθηκαν οι προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης της συνεργασίας ανάμεσα στις επιχειρηματικές κοινότητες των δύο χωρών, με έμφαση στους τομείς του εμπορίου, των τροφίμων, της ενέργειας, των υποδομών, της υγείας, της φαρμακοβιομηχανίας και των λιμενικών υπηρεσιών. Ιδιαίτερη αναφορά έγινε στη σημασία της λιβανικής επιχειρηματικής κοινότητας που δραστηριοποιείται στην Ελλάδα, η οποία μπορεί να λειτουργήσει ως γέφυρα διασύνδεσης, ανταλλαγής τεχνογνωσίας και ανάπτυξης νέων συνεργασιών.

7. ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΙΜΗ ΤΟΥ ... ΦΑΡΜΑΚΟΥ

Μέσο: ΤΑ ΝΕΑ

Ημ. Έκδοσης: . . . 24/06/2026 Ημ. Αποδελτίωσης: . . . 24/06/2026

Σελίδα: 38



Για την τιμή του... φαρμάκου

Μεγαλώνει η κόντρα μεταξύ φαρμακοβιομηχανιών και ΕΕ για τις τιμολογήσεις των φαρμάκων. Η Ευρώπη θα πρέπει να επανεξετάσει τον τρόπο με τον οποίο αξιολογεί και πληρώνει για καινοτόμα φάρμακα, διαφορετικά διατρέχει τον κίνδυνο να χάσει επενδύσεις στην παραγωγή και κλινικές δοκιμές, δήλωσε χθες ο επικεφαλής του λόμπι της φαρμακευτικής βιομηχανίας της Ευρώπης. Ο Στέφαν Ελριχ, πρόεδρος της Ευρωπαϊκής Ομοσπονδίας Φαρμακευτικών Βιομηχανιών και Ενώσεων (EFPIA), δήλωσε ότι ο κλάδος αντιμετωπίζει μια νέα πραγματικότητα, καθώς η πολιτική τιμολόγησης του προέδρου των ΗΠΑ Ντόναλντ Τραμπ επιδιώκει να συνδέσει ορισμένες τιμές φαρμάκων στις ΗΠΑ με εκείνες που καταβάλλονται σε άλλες πλούσιες χώρες, συμπεριλαμβανομένης της Ευρώπης. Οι φαρμακοβιομηχανίες προειδοποιούν ότι οι χαμηλότερες ευρωπαϊκές τιμές θα μπορούσαν να επηρεάσουν ολόενα και περισσότερο τα περιθώρια κέρδους στην επικερδή αγορά των ΗΠΑ, εντείνοντας την πίεση στις ευρωπαϊκές κυβερνήσεις – ακόμη και σε αυτές που αντιμετωπίζουν οικονομικές δυσκολίες – να πληρώνουν περισσότερα για νέα φάρμακα. Στη Γερμανία η κυβέρνηση πρότεινε τις προηγούμενες ημέρες νομοθετικά μέτρα για τον περιορισμό των δαπανών για την υγειονομική περίθαλψη. «Είναι απίθανο να διεξάγει (μια εταιρεία) κλινική δοκιμή σε ένα μέρος όπου δεν σκοπεύει να διαθέσει (ένα φάρμακο) στην αγορά. Είναι απίθανο να το παράγετε, μακροπρόθεσμα, σε μια αγορά όπου δεν έχετε καμία ζήτηση», σχολίασε.



ΤΙ ΦΕΡΝΕΙ Η ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΗΠΑ - ΙΡΑΝ

ΤτΕ: Υψηλότερη ανάπτυξη και χαμηλότερο πληθωρισμό

Διατήρηση της πολιτικής και οικονομικής σταθερότητας, συνέχιση των μεταρρυθμίσεων και αξιοποίηση των ευρωπαϊκών πόρων συνιστά ο Γιάννης Στουρνάρας

ΤΗΣ ΜΑΡΙΑΣ ΒΟΥΡΓΑΝΑ

Ανθεκτική παρά τη διεθνή αβεβαιότητα λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων στη Μέση Ανατολή, με προοπτικές για ισχυρή πορεία το 2026 και το 2027, εμφανίζεται η ελληνική οικονομία, σύμφωνα με την Τράπεζα της Ελλάδας, η οποία βλέπει υψηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης και ταχύτερη πτώση του πληθωρισμού εφόσον η συμφωνία ΗΠΑ - Ιράν οδηγήσει σε οριστικό τερματισμό των εχθροπραξιών.

Στην Έκθεση για τη Νομισματική Πολιτική 2026, την οποία υπέβαλε χθες ο διοικητής της ΤτΕ Γιάννης Στουρνάρας, στον Πρόεδρο της Βουλής και το Υπουργικό Συμβούλιο, υπογραμμίζεται ότι η ελληνική οικονομία θα συνεχίσει να αναπτύσσεται με ρυθμούς υψηλότερους από τον μέσο όρο της ευρωζώνης, στηρίζοντας τη διαδικασία συγκλίσης των πραγματικών εισοδημάτων.

Εάν επιβεβαιωθεί το σενάριο της ειρήνης στη Μέση Ανατολή και υπάρξει περαιτέρω αποκλιμάκωση των τιμών της ενέργειας, θα ενισχυθούν οι πιθανότητες ευνοϊκότερων εξελίξεων για την ελληνική οικονομία. Στο ευνοϊκότερο σενάριο, ο ρυθμός αύξησης του ΑΕΠ της ελληνικής οικονομίας θα είναι 2,0% το 2026 (έναντι 1,9% του βασικού σεναρίου), 2,1% το 2027 και 2,1% το 2028, ενώ ο πληθωρισμός θα διαμορφωθεί σε 3,7% το 2026 (από 3,8% του βασικού σεναρίου), 2,5% το 2027 και 2,2% το 2028.

Η ανάπτυξη αναμένεται να στηριχθεί κυρίως στην ιδιωτική κατανάλωση, τις επενδύσεις και τις εξαγωγές, παρά την αυξημένη αβεβαιότητα στο διεθνές οικονομικό περιβάλλον τονίζει ο διοικητής της κεντρικής τράπεζας συμπληρώνοντας ότι η διατήρηση της πολιτικής και οικονομικής σταθερότητας, σε συνδυασμό με τη συνέχιση των μεταρρυθμίσεων και την αξιοποίηση των ευρωπαϊκών πόρων, αποτελεί βασική προϋπόθεση για τη μετάβαση σε ένα πιο παραγωγικό, εξωστρεφές και ανθεκτικό αναπτυξιακό πρότυπο.

Οι προκλήσεις

Σύμφωνα με την ΤτΕ, τα τελευταία χρόνια, η ελληνική οικονομία καταγράφει υψηλότερους ρυθμούς ανάπτυξης από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο, ενισχύοντας τη δημοσιονομική και χρηματοπιστωτική της σταθερότητα και προωθώντας σημαντικές μεταρρυθμίσεις. Ωστόσο, όπως σημειώνει,

ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

(ετήσιες ποσοστιαίες μεταβολές)

ΔΕΙΚΤΗΣ	2025	2026	2027	2028
ΑΕΠ (σταθερές τιμές)	2,1	1,9	1,9	2,1
Ιδιωτική κατανάλωση	2,0	1,9	1,8	1,9
Δημόσια κατανάλωση	0,3	1,5	0,4	1,0
Επενδύσεις πάγιου κεφαλαίου	8,9	5,5	3,6	3,4
Εξαγωγές αγαθών και υπηρεσιών	1,7	1,8	3,0	3,4
Εισαγωγές αγαθών και υπηρεσιών	-1,3	3,0	2,6	3,1
ΕνΔΤΚ	2,9	3,8	2,6	2,3
ΕνΔΤΚ χωρίς είδη διατροφής και ενέργεια	3,6	3,0	2,5	2,3
Απασχόληση	0,8	1,1	1,0	1,0
Ανεργία (% του εργατικού δυναμικού)	8,9	8,2	7,8	7,6
Ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών (% του ΑΕΠ)	-5,7	-6,2	-5,8	-5,6

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ - ΤΤΕ

εξακολουθούν να παραμένουν σημαντικές προκλήσεις, όπως η χαμηλή παραγωγικότητα, η αργή μεταβολή του παραγωγικού προτύπου, οι δημογραφικές πιέσεις, οι ελλείψεις δεξιοτήτων και εργατικού δυναμικού, η περιορισμένη διάχυση της καινοτομίας, η χαμηλή αγοραστική δύναμη των νοικοκυριών και η δυσκολία πρόσβασης σε προσιτά στέγη.

Οι προτάσεις

Στο πλαίσιο αυτό, η Τράπεζα της Ελλάδος σημειώνει ότι η οικονομική πολιτική των επόμενων ετών θα πρέπει να επικεντρωθεί στη μετάβαση της ελληνικής οικονομίας σε ένα πιο παραγωγικό, εξωστρεφές, καινοτόμο, πράσινο και ανθεκτικό αναπτυξιακό πρότυπο, μέσω ενός συνεκτικού πλέγματος μεταρρυθμίσεων και επενδύσεων. Στο πλαίσιο αυτό προτείνει:

- Ασκήση συνετής οικονομικής πολιτικής που θα λειτουργεί συμπληρωματικά προς τη νομισματική πολιτική της ΕΚΤ, χωρίς να ενισχύει τις πληθωριστικές πιέσεις.
- Οι όποιες παρεμβάσεις στήριξης νοικοκυριών και επιχειρήσεων να είναι στοχευμένες, προσωρινές και δημοσιονομικά βιώσιμες.
- Εντατικοποίηση των ελέγχων για τη διασφάλιση του υγιούς ανταγωνισμού στις αγορές.

Ανάγκη σταθερότητας του φορολογικού πλαισίου και ολοκλήρωση του χωροταξικού και πολεοδομικού σχεδιασμού για την προσέλκυση επενδύσεων
■ Επιτάχυνση της απονομής δικαιουσύννης και μείωση της γραφειοκρατίας στις προτάσεις της ΤτΕ

- Οποιοσδήποτε φορολογικές ελαφρύνσεις να συνοδεύονται από διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις που διευρύνουν τη φορολογική βάση και ενισχύουν την εισπραξιμότητα των φόρων, ώστε να διατηρείται η δημοσιονομική ισορροπία.
- Άρση κανονιστικών και διοικητικών εμποδίων που αποτελεί βασικό εργαλείο για τη συγκράτηση των πιέσεων στις τιμές και τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας.
- Συνέχιση των προσπαθειών για τον περαιτέρω περιορισμό του κενού ΦΠΑ καθώς και της διαφοράς μεταξύ πραγματικής κατανάλωσης και δηλούμενων εισοδημάτων. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί μέσω της ακόμη ευρύτερης προώθησης των ηλεκτρονικών συναλλαγών σε συνδυασμό με την εντατικοποίηση των ελέγχων, ιδίως στις δραστηριότητες με αυξημένη συμμετοχή ελεύθερων επαγγελματιών και αυτοαπασχολούμενων, όπου οι συναλλαγές γίνονται σε μεγάλο βαθμό με μετρητά.
- Αναβάθμιση της ποιότητας των επενδύσεων. Οι διαθέσιμοι ευρωπαϊκοί πόροι να κατευθυνθούν σε τομείς όπως η βιομηχανία, η έρευνα και ανάπτυξη, οι ενεργειακές υποδομές, τα logistics, η αγροδιατροφή, η φαρμακοβιομηχανία, οι εξωστρεφείς υπηρεσίες και οι τεχνολογικές αιχμές.



Ιουλία Τσέτη, Πρόεδρος και CEO του ΟΦΕΤ

Στρατηγική μας επιλογή η επένδυση σε φάρμακα που προάγουν τη μακροζωία

Συνέντευξη στη Βάσω Καλυβιώτη

Από την έως τώρα εμπειρία της, η πρόεδρος και CEO του ΟΦΕΤ Ιουλία Τσέτη, μία γυναίκα η οποία βρίσκεται σε ηγετική θέση στο χώρο της φαρμακοβιομηχανίας, κρατά την αξία της διαρκούς μάθησης. Της «χάρισε» ανθεκτικότητα, στρατηγική και μεγαλύτερη ευελιξία, ενισχύοντας την πίστη που έχει μέσα της από παιδί: ότι ακόμη και το πιο δύσκολο πρόβλημα, μπορεί να επιλυθεί.

Στη συνέντευξη που ακολουθεί, αναλύει τη στρατηγική της κατεύθυνση που είναι ξεκάθαρη και εστιάζει πλέον στην οικονομία της μακροζωίας μέσω των φαρμακευτικών σκευασμάτων που αναπτύσσονται στην εταιρεία της. Αναφορικά με την αυτονομία σε κρίσιμα φαρμακευτικά σκευάσματα, τονίζει πως η Ελλάδα κατέχει ισχυρή θέση αφού περίπου το 12% της φαρμακευτικής παραγωγής στην Ευρώπη πραγματοποιείται στη χώρα μας.

Ανήκετε σε μια οικογένεια που μετρά 3 γενιές φαρμακοποιών. Ποιες μνήμες ανασύρετε από αυτό το επάγγελμα;

Μεγαλώνοντας σε ένα περιβάλλον τριών γενεών φαρμακοποιών, η επαφή με τον κλάδο της υγείας ήταν συστατικό στοιχείο της ίδιας μου της ταυτότητας από πολύ νωρίς. Η καθημερινή παρατήρηση του τρόπου με τον οποίο η επιστημονική γνώση μετασυνάγεται σε πρακτική φροντίδα για τον ασθενή, διαμόρφωσε τόσο την κοσμοθεωρία μου όσο και τον επαγγελματικό μου προσανατολισμό. Αυτό που με σημάδεψε βαθύτερα δεν ήταν μόνο η επιστημονική διάσταση του επαγγέλματος, αλλά ο κοινωνικός του ρόλος: το φαρμακείο ως πρώτο σημείο επαφής του ασθενούς με το σύστημα υγείας, όπου η έγκυρη συμβουλή και η τεκμηριωμένη καθοδήγηση αποτελούν μια αξιόπιστη θεραπευτική παρέμβαση. Αυτές οι εμπειρίες κατέστησαν σαφές από πολύ νωρίς ότι το πεδίο της υγείας δεν συνιστά απλώς επαγγελματική επιλογή, αλλά αποστολή.

Αξίζει να σπουδάσει σήμερα κανείς Φαρμακευτική;

Φυσικά και αξίζει. Το μέλλον της δημόσιας υγείας και της μακροζωίας εκπορεύεται από τα πεδία της Φαρμακευτικής και των Βιοεπιστημών, τομείς ανθρωποκεντρικοί και ασθενοκεντρικοί. Η Φαρμακευτική συνδυάζει έρευνα, καινοτομία και τεχνητή νοημοσύνη, παραμένοντας άμεσα συνδεδεμένη με τις ανάγκες υγείας του σύγχρονου ανθρώπου. Ο φαρμακοποιός είναι ένας υψηλά καταρτισμένος επιστήμονας και βασικός πυλώνας της Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας. Εμπνέει εμπιστοσύνη σε ασθενείς κάθε ηλικίας, αποτελώντας για πολλούς –και ιδιαίτερα για τους ηλικιωμένους– έναν αξιόπιστο σύμβουλο υγείας. Οι βιοεπιστήμες αποτελούν πεδίο που θα μας φέρει πιο κοντά με τις σύγχρονες επιστημονικές εξελίξεις της γενετικής ιατρικής, των επιγενετικών παρεμβάσεων, αλλά και των καινοτόμων θεραπειών που θα δώσουν λύσεις σε σοβαρές και χρόνιας παθήσεις. Η αύξηση του προσδόκιμου ζωής αναδεικνύει την οικονομία της μακροζωίας που θα επιφέρει σημαντικές αλλαγές σε πολλούς τομείς. Επιστήμονες όπως γηρίατροι, γενετιστές, μοριακοί βιολόγοι και φυσικοθεραπευτές θα βρίσκονται σε στενή διασύνδεση με τη φαρμακευτική βιομηχανία και τα ερευνητικά ιδρύματα. Η γήρανση του πληθυσμού δημιουργεί προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες, με τη Φαρμακευτική να διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στη μετατροπή της γνώσης σε καινοτόμες θεραπείες που βελτιώνουν την ποιότητα ζωής. Όπως εύστοχα επισήμανε πρόσφατα το γαλλικό Forbes, η μακροζωία αποτελεί πλέον «le nouveau luxe», τη νέα πολυτέλεια.



Τα τελευταία χρόνια ο ΟΦΕΤ έχει παρουσιάσει μια «έκρηξη» καινοτόμων προϊόντων προφανώς αντιλαμβανόμενος την τάση της κοινωνίας προς την αυτοφροντίδα. Τα προσεχή χρόνια προς τα πού θα στραφείτε; Σε ποια ερευνητικά μονοπάτια;

Εδώ και πολλά χρόνια, ο Όμιλός μας έχει αναπτύξει ένα ιδιαίτερα ενεργό και δυναμικό R&D, που δεν λειτουργεί αποσπασματικά, αλλά εδράζεται στην εταιρική κουλτούρα που θεμελιώσε ο πατέρας μας Κλέων Τσέτης – ανήσυχος φαρμακοποιός και ερευνητής.

Αφουγκραζόμαστε τις σύγχρονες ανάγκες, με άμεσα αντανακλαστικά και επιστημονική ευελιξία, με αποστολή να προσφέρουμε καινοτόμες, τεκμηριωμένες λύσεις. Η στρατηγική μας κατεύθυνση είναι ξεκάθαρη: όλη η ερευνητική δραστηριότητα εστιάζει πλέον στην οικονομία της μακροζωίας, με επίκεντρο τα QALYs (Quality-Adjusted Life Years) και κυρίως τη βελτίωση της ποιότητας ζωής. Στο πλαίσιο αυτό, τα ερευνητικά μας μονοπάτια εστιάζουν σε πρόληψη και αυτοφροντίδα με επιστημονική τεκμηρίωση, στη διαχείριση χρόνιων καταστάσεων με καινοτόμες φαρμακοτεχνικές μορφές, λύσεις που ενισχύουν την υγιή και ενεργό γήρανση.

Ποια είναι τα σοβαρά προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι φαρμακοβιομηχανίες σήμερα;

Οι υποχρεωτικές επιστροφές του clawback & rebate αλλά και η υπερφορολόγηση μάζ προβληματίζουν έντονα, καθώς δεν επηρεάζουν μόνο τη βιωσιμότητα και τα αναπτυξιακά προγράμματα των βιομηχανιών του κλάδου, αλλά και την πρόσβαση των ασθενών σε καινοτόμες θεραπείες. Σύμφωνα με μελέτη της Deloitte, η Ελλάδα καταγράφει τα μεγαλύτερα επίπεδα επιστροφών στην Ευρώπη! Το 2023 η φαρμακευτική δαπάνη ανήλθε σε 7,3 δισ. ευρώ με τις επιστροφές να έχουν ξεπεράσει το 50%. Ευτυχώς η ηγεσία του υπ. Υγείας θέσπισε το επενδυτικό clawback, το οποίο θα πρέπει να ενισχυθεί ακόμη περισσότερο, καθώς ισορροπεί μεγάλο κομμάτι από τις απώλειες των υποχρεωτικών επιστροφών.

Ένα άλλο ζήτημα που πρέπει να μας προβληματίσει αφορά το έλλειμμα ανταγωνιστικότητας στην Ευρώπη, η οποία τα τελευταία 20 έτη έχει απωλέσει το 25% του παγκόσμιου μεριδίου επενδύσεων σε έρευνα και ανάπτυξη σε σχέση με άλλες περιοχές. Και γνωρίζουμε καλά πώς η έρευνα αποτελεί το βασικό κύτταρο των επιστημών υγείας.

Είναι επιτακτική ανάγκη να καλλιεργηθεί στη χώρα μας μία βιομηχανική συνείδηση, ώστε οι νέοι άνθρωποι και η οικονομία να ξεφύγουν από το «άρμα» των υπηρεσιών. Οι υπηρεσίες δεν οικοδομούν μία στιβαρή και ανθεκτική οικονομία. Αντίθετα, η ενίσχυση του πρωτογενούς και του αγροτικού τομέα και η ενδυνάμωση του παραγωγικού ιστού μπορούν να αναγεννήσουν το ισχύον βιομηχανικό μας πεδίο για μια ανταγωνιστική οικονομία και για τη δημιουργία συνθηκών που θα διασφαλίζουν την άμεση πρόσβαση σε σύγχρονες θεραπείες.

Τις έχει επηρεάσει ή θα τις επηρεάσει άμεσα η παγκόσμια αστάθεια;

Οι κρίσεις αποτελούν τη νέα κανονικότητα και είναι πολυεπίπεδες, αναγκάζοντάς μας να ξεπεράσουμε τα όριά μας. Η αστάθεια και η αβεβαιότητα δεν πρέπει να μας επηρεάζουν. Ο κλάδος της φαρμακοβιομηχανίας οφείλει να προχωρά, να ερευνά, να καινοτομεί, να επενδύει, να δημιουργεί συνθήκες ασφάλειας στη δημόσια υγεία, στην εφοδιαστική αλυσίδα και στους ασθενείς. Οφείλουμε να ανταποκρινόμαστε σε αυτές συντονισμένα, με στρατηγική, συνέπεια και συνέχεια. Όλοι μαζί, βιομηχανία, πανεπιστήμια, εργαζόμενοι και κοινωνία. Έτσι θα γίνουμε ανθεκτικοί και θα διδασκόμαστε από τις εκάστοτε κρίσεις.

Μπορούμε ως χώρα να γίνουμε ουσιαστικά αυτόνομοι σε κρίσιμα φαρμακευτικά σκευάσματα; Υπάρχει κάποιο ρεαλιστικό σχέδιο;

Η σύζηση για την αυτονομία σε κρίσιμα φαρμακευτικά σκευάσματα είναι επίκαιρη, με την Ελλάδα να κατέχει ισχυρότερη θέση από ό,τι συχνά αναγνωρίζεται. Σήμερα, περίπου το 12% της φαρμακευτικής παραγωγής στην Ευρώπη πραγματοποιείται στη χώρα μας, με το αποτύπωμα αυτό να ενισχύεται περαιτέρω μέσω



Η συμβουλή μου προς τις νέες γυναίκες είναι να τολμούν καθημερινά και να πολεμούν τις προκαταλήψεις. Να επενδύουν στη γνώση, καλλιεργώντας ένα ηγετικό πρότυπο που βασίζεται στην αξία. Η αμφισβήτηση μπορεί να μετασχηματιστεί σε κίνητρο.

σημαντικών επενδύσεων των εγχωρίων μονάδων του κλάδου. Η Ελλάδα διαθέτει εξωστρεφές φαρμακευτικό οικοσύστημα, με κατοπινημένες μονάδες παραγωγής, έντονη εξαγωγική δραστηριότητα και υψηλού επιπέδου επιστημονικό δυναμικό. Παρουσιάζει ισχυρές επιδόσεις στη βασική έρευνα, με πανεπιστήμια υψηλού ranking διεθνώς που πρέπει να διασυνδεθούν ακόμη πιο αποτελεσματικά με τη βιομηχανία.

Ιδιαίτερα στο πεδίο των κρίσιμων φαρμάκων, όπως τα γενόσημα, η χώρα διαθέτει αποδεδειγμένες δυνατότητες. Η πανδημία ανέδειξε τις αδυναμίες των διεθνών εφοδιαστικών αλυσίδων και την ανάγκη ενίσχυσης της ευρωπαϊκής παραγωγικής επάρκειας και αυτονομίας. Σε αυτό το πλαίσιο, η Ελλάδα μπορεί να διαδραματίσει κρίσιμο ρόλο ως κόμβος παραγωγής, συμπεριλαμβανομένης της ανάπτυξης παραγωγής σε επιλεγμένες κρίσιμες δραστικές φαρμακευτικές ουσίες (APIs) που σήμερα παράγονται κυρίως σε τρίτες χώρες. Προϋπόθεση ωστόσο αποτελεί η ύπαρξη επενδυτικών κινήτρων, σταθερού και προβλέψιμου ρυθμιστικού πλαισίου, ενδυνάμωση των κλινικών μελετών καθώς και ενίσχυση στρατηγικών συνεργασιών μεταξύ βιομηχανίας και ερευνητικών φορέων.

Ως γυναίκα επιχειρηματίας, ποια εμπόδια συναντήσατε και πώς χειριστήκατε τα διάφορων ειδών στερεότυπα;

Στην πορεία μου συνάντησα εμπόδια που δεν σχετιζόνταν με τις ικανότητες, αλλά με στερεότυπα και βαθιά ριζωμένες αντιλήψεις για τον ρόλο της γυναίκας. Συχνά δεν εκφράζονται ανοικτά· εκδηλώνονται μέσα από σιωπηλή αμφισβήτηση. Η συμβουλή μου προς τις νέες γυναίκες είναι να τολμούν καθημερινά και να πολεμούν τις προκαταλήψεις. Να επενδύουν στη γνώση, καλλιεργώντας ένα ηγετικό πρότυπο που βασίζεται στην αξία. Η αμφισβήτηση μπορεί να μετασχηματιστεί σε κίνητρο, αρκεί να μη μας οδηγεί σε αμυντική στάση.

Το πιο ουσιαστικό είναι να δημιουργούμε περιβάλλοντα ουσιαστικής συμπερίληψης, όπου η διαφορετικότητα αξιοποιείται συνειδητά. Και πάνω απ' όλα, να ενισχύσουμε τη γυναικεία αλληλεγγύη, να στηρίζουμε ουσιαστικά η μία την άλλη. Κάτι για το οποίο αξίζει επίσης να εργαστούμε όλοι μας είναι η δημιουργία υποδομών και δομών φροντίδας ηλικιωμένων, ώστε η γυναίκα να μπορεί να εργάζεται και να δημιουργεί απεριόριστη, καθώς συχνά οι πολλαπλοί της κοινωνικοί ρόλοι φρενάρουν την εξέλιξή της.

Από την έως τώρα επιτυχημένη διαδρομή σας, τι είναι αυτό που κρατάτε ως εμπειρία ζωής;

Την αξία της διαρκούς μάθησης... Η ενασχόλησή μου με τις βιοεπιστήμες, την έρευνα αλλά και η καθημερινή επαφή με τους ανθρώπους είναι πολύτιμη και αναντικατάστατη. Ιδιαίτερα διδακτική επίσης ήταν η σύνδεσή μου με τους μαθητές των ΕΠΑΛ, το διάστημα που λειτουργούσα ως μέντορας, στο πλαίσιο του θεσμού Inspirational Mentor. Παράλληλα, οι προκλήσεις και τα «όχι» που συνάντησα στην επαγγελματική μου πορεία, λειτούργησαν διαμορφωτικά, ενισχύοντας τη συνειδητότητα και την επιμονή μου. Εμπειρίες ζωής αποτελούν και οι διαδοχικές κρίσεις που βιώνουμε. Με θωράκισαν με ανθεκτικότητα, στρατηγική και μεγαλύτερη ευελιξία, ενισχύοντας μια πίστη που έχω μέσα μου από παιδί: ότι ακόμη και το πιο δύσκολο πρόβλημα μπορεί να επιλυθεί.

Η επιτομή της επιχειρηματικότητας είναι μεταξύ άλλων και η προσφορά, η επένδυση σε δράσεις που «θωρακίζουν» την κοινωνία. Το Ίδρυμα Κλέων Τσέτης θα συνεχίσει το κοινωνικό του έργο;

Η ενίσχυση της νέας γενιάς και της επιστήμης αποτελεί ουσιαστική επένδυση στο μέλλον της χώρας μας. Με αυτή τη βαθιά πεποίθηση, ιδρύσαμε τον Νοέμβριο του 2017 μαζί με την αδελφή μου Ειρήνη, το Ίδρυμα Κλέων Τσέτης, τιμώντας τη μνήμη του πατέρα μας. Μέχρι σήμερα έχουμε στηρίξει περισσότερους από 50 νέους επιστήμονες μέσω υποτροφιών για το ερευνητικό τους έργο. Παρ' όλα αυτά, αισθάνομαι ότι βρισκόμαστε ακόμη στην αφετηρία μιας διαδρομής με πολύ ευρύτερο ορίζοντα. Το έργο του Ιδρύματος είναι μια συνειδητή, στρατηγική επιλογή, με στόχο να συμβάλουμε ουσιαστικά στο brain gain και στη σταδιακή ανάδειξη της Ελλάδας σε έναν ζωντανό πυρήνα έρευνας, καινοτομίας και αριστείας. ●